



La seguretat privada als ajuntaments de Catalunya

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública



Autor
Valerià Pujol i Mogas

4 de juny de 2022
NIUB 18063116

Tutora
Anna Aisa Biarnés



Autor: Valerià Pujol i Mogas

Tutora: Anna Aisa Biarnes



Reconeixement-NoComercial-SenseObresDerivades 3.0 Espanya



ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ.....	3
2. PLANTEJAMENT.....	5
2.1. Objectius.....	5
2.2. Preguntes de la investigació.....	5
2.3. Justificació.....	6
2.4. Viabilitat.....	6
2.5. Conseqüències de la investigació.....	7
3. METODOLOGIA.....	9
3.1. Consulta a la DGAS.....	9
3.2. Consulta a la DGCPL.....	10
3.3. Consell Comarcal del Solsonès.....	10
3.4. Consulta de fonts obertes oficials.....	11
3.4.1. IDESCAT.....	11
3.4.2. Portal Transparència Catalunya.....	11
3.4.3. Població resident, estacional i turisme.....	12
3.5. Taula mestra d'investigació.....	12
4. MARC NORMATIU I TEÒRIC.....	15
4.1. Llei 4/2003 d'Ordenació del sistema de seguretat pública de Catalunya.....	15
4.2. Llei Orgànica 6/2006, de l'Estatut d'autonomia de Catalunya.....	16
4.3. Llei 5/2014, de Seguretat Privada.....	17
4.4. Coordinació de seguretat privada i seguretat pública a Catalunya.....	17
4.5. Serveis encomanats a la seguretat pública.....	18
4.6. Òrgan competent per decidir la prestació de serveis de l'art. 41.3 LSP.....	20
4.7. Eficiència econòmica.....	21
4.8. Cost laboral dels vigilants de seguretat.....	23
4.9. Municipis turístics.....	24
4.10. Llei 9/2017, de contractes del sector públic.....	25
4.11. Altres aproximacions.....	26
5. ESTAT DE LA QÜESTIÓ.....	33
5.1. Servei de seguretat pública local existent als ajuntaments.....	33
5.2. Relació entre habitants i despesa de personal.....	35
5.3. Municipis turístics.....	40
5.4. Ajuntaments sol·licitants de seguretat privada.....	41



5.4.1. Característiques dels Ajuntaments contractants.....	43
5.5. Experiència del Consell Comarcal del Solsonès.....	43
5.5.1. Consulta al Consell Comarcal i a l'empresa contractada	44
5.5.2. Tipus de contracte.....	45
6. CONCLUSIONS	47
7. GLOSSARI D'ABREVIACIONS.....	55
8. BIBLIOGRAFIA.....	57
ANNEX 1	59



1. INTRODUCCIÓ

L'any 2019, dos ajuntaments catalans van contractar serveis de vigilància per millorar la percepció de seguretat a l'espai públic amb la denominació de '**serenos**', són Premià de Dalt i Santa Coloma de Gramenet. A les seves notes de premsa referien que amb aquest nom recuperaven una antiga figura de vigilant nocturn del segle XVIII.

Tot i compartir l'objectiu (i el nom), la gènesi és diferent. Premià va contractar una empresa de seguretat privada per posar vigilants a patricular els carrers i urbanitzacions davant d'un augment de robatoris en habitatges del municipi. Santa Coloma, en canvi, va contractar persones aturades i en risc d'exclusió social per fer la funció d'agents cívics nocturns, a través d'un pla d'ocupació per persones majors de 45 anys. El cos normatiu que sustenta cada cas és diferent. El primer es basa en la Llei 5/2014, de 4 d'abril, de seguretat privada (en endavant, LSP), mentre que el segon explora la via de la inserció laboral a través d'una empresa municipal¹.

Molts altres municipis també han contractat en algun moment els serveis que presta la seguretat privada però son pocs els que, com Premià de Dalt, la contracten com a: **complement de l'acció policial, participant en serveis encomanats a la seguretat pública**. Cosa que ens situa exactament a l'article 41.3.d) de la LSP, i també a l'objecte d'aquesta investigació.

El focus se centra en serveis de patricular els carrers, vigilar la inseguretat d'una urbanització, o col·laborar amb la policia pel control de la venda ambulants tipus *top manta*, etc.; quedant fora d'aquest estudi altres serveis com la vigilància perimetral d'edificis, control d'accessos, dependències municipals, i serveis en esdeveniments als espais i vies públiques.

Aquesta possibilitat de contractació sembla una oportunitat per completar la seguretat pública dels ajuntaments que tenen menys recursos, i d'aquells que vulguin optimitzar el que ja tenen, però les dades disponibles no semblen confirmar un bon aprofitament.

Tot i això, sense pretendre el *barret empresarial* d'analitzar a escala de cost-benefici, si la gestió pública és més o menys eficient que la privada. La principal raó és perquè la planificació de la seguretat i el principi d'autoritat indiscutiblement tenen naturalesa pública, i això en concret, no és externalitzable.

¹ La gestió del servei de serenos a Santa Coloma de Gramenet el fa l'empresa Grameimpuls SA, societat privada municipal constituïda per l'Ajuntament per fomentar l'activitat econòmica i ocupació al municipi.



A títol recordatori, al quadre següent es transcriu l'abast sencer de l'article 41 de la LSP, remarcant en negreta el literal exacte objecte d'aquest estudi (l'apartat 3 lletra d), i alhora deixant visibles la resta d'apartats i subapartats per clarificar allò que no serà objecte de valoració.

Apartat 1	Sense necessitat d'autorització prèvia.	<ul style="list-style-type: none"> • Amb caràcter general a l'interior d'edificis. • En vies o espais d'ús comú dels subapartats a) fins h).
Apartat 2	Amb autorització prèvia de l'òrgan competent	<ul style="list-style-type: none"> a) En polígons industrials delimitats. b) En complexos o parcs comercials i d'oci, delimitats. c) En esdeveniments culturals, esportius o qualsevol altre de rellevància, a les vies o espais públics o d'ús comú. d) En recintes i espais oberts que estiguin delimitats.
Apartat 3	Quan ho decideixi l'òrgan competent, i en compliment estricte de les ordres i instruccions de les forces i cossos de seguretat.	<ul style="list-style-type: none"> a) Vigilància perimetral de centres penitenciaris b) Vigilància perimetral de centres d'internament d'estrangers c) Vigilància d'altres edificis o instal·lacions d) La participació en la prestació de serveis encomanats a la seguretat pública, complementant l'acció policial.

Per acabar, convé aclarir que, totes les referències a la *seguretat pública* que es fan a continuació es relacionen amb la funció policial (convivència ciutadana, seguretat ciutadana, respecte, protecció de drets i/o béns de les persones, la seva integritat física, etc.). És pertinent aquest aclariment previ perquè des d'una visió més metafísica, el concepte de *seguretat pública* englobaria altres serveis, com el de salvament i prevenció d'incendis, el sistema d'emergències mèdiques (SEM), la xarxa de serveis de salut, etc.



2. PLANTEJAMENT

2.1. Objectius

Com és possible que amb el mateix marc legal, en el mateix àmbit territorial, català, i competencial de la Generalitat de Catalunya, uns ajuntaments contracten seguretat privada i altres no ho fan?

No existeix cap estudi acadèmic previ sobre quants ajuntaments han contractat seguretat privada amb aquesta finalitat, ni quines característiques tenen, si tenen o no cos de policia local, si el cos local de seguretat està ben dimensionat o necessiten reforços puntuals, si tenen grans extensions de territori inabastable únicament amb la seva policia local, si tenen conflictes temporals o estacionals i localitzats, o episodis de delinqüència generalitzats, etc.

Aquest estudi pretén respondre:

- Quants ajuntaments han contractat seguretat privada conforme l'article 41.3.d LSP.
- Si és possible, quants ho han sol·licitat i no han obtingut l'autorització.
- Quines són les circumstàncies que han conduït a contractar seguretat privada, i quines poden ser les causes per les quals hi ha ajuntaments que no ho fan.

En finalitzar el treball, disposarem de coneixement precís i actual que ajudarà a adoptar decisions a tots els actors relacionats amb la seguretat (càrrecs electes, caps de policies locals i empreses del sector de seguretat privada), amb la finalitat superior del bé col·lectiu.

Ben segur que també, les conclusions d'aquest treball convidaran a emprendre nous estudis per aprofundir determinats aspectes, per part d'altres investigadors, als quals ja avanço que disposaran de la meva col·laboració, si la precisen.

2.2. Preguntes de la investigació

Primera.

Quants ajuntaments de Catalunya han contractat seguretat privada entre els anys 2017 i 2021, per complementar l'acció policial, en serveis encomanats a la seguretat pública? (article 41.3.d de la LSP).



Segona.

Quines circumstàncies poden ser determinants per contractar la seguretat privada objecte de la primera pregunta?

A Catalunya hi ha 947 ajuntaments, dels quals 217 tenen cos de policia local i 128 tenen vigilants municipals. Aquesta ja és una característica molt important, però n'hi ha d'altres que també poden ser determinants, com per exemple la seva capacitat pressupostària, les càrregues de feina estacionals, les problemàtiques específiques, etc.

2.3. Justificació

Aquest estudi és necessari i rellevant pel conjunt del sistema de seguretat pública de Catalunya, i, en benefici de la seguretat de la ciutadania.

És necessari perquè, després d'una exhaustiva recerca literària no he trobat cap altre estudi acadèmic ni científic que respongui els objectius plantejats, i no és una qüestió menor, ja que els beneficis de contractar seguretat privada com a complement de l'acció policial poden traduir-se en eficiència de recursos i mitjans, i per algun motiu (no estudiat fins ara) sembla que no hi ha un aprofitament generalitzat per part dels ajuntaments.

La rellevància rau en la transcendència de la informació generada perquè esdevé coneixement potencialment aprofitable per un important ventall d'actors responsables de seguretat, esmentats anteriorment.

Per això, el valor d'aquesta investigació es concreta de diverses formes: d'una banda, s'estalvia a cada interessat, si fa al cas, la recerca individualitzada d'informació que jo presento de forma sistematitzada, i els seus resultats es poden generalitzar en principis més amplis (estratificació per tipologies de municipis, tipus de serveis més apropiats, etc.), alhora, pot ser un punt de partida d'altres hipòtesis d'estudi o, fins i tot, una fructífera oportunitat pels ajuntaments que no han explorat aquest tipus de col·laboració publicoprivada.

2.4. Viabilitat

Els tres aspectes valorats per determinar la viabilitat d'aquesta investigació són: l'accés a les dades d'informació, la capacitat d'anàlisi i de síntesi (d'un servidor), i el temps disponible (i raonable) per acabar-la.



La informació s'ha obtingut per diverses vies: consultant la (poca) literatura existent, revisant el *corpus* normatiu i accedint a fonts obertes oficials. S'ha completat aquesta informació genèrica amb sengles consultes *ad hoc* a tres administracions públiques: a la Direcció General d'Administració de Seguretat (DGAS en endavant), a la Direcció General de Coordinació de les Polícies Locals (DGCPL en endavant) i al Consell Comarcal del Solsonès. S'exposa amb detall a l'apartat 3 de metodologia.

Per l'anàlisi i síntesi he usat un paquet estadístic de tractament de dades, i la meua experiència com a comandament d'un cos policial.

A la durada de la investigació li he donat una importància superior perquè va lligada a l'oportunitat de les conclusions. Una demora excessiva hauria deixat de fer-la útil, i les dades, totes són recents. La dedicació ha estat al voltant de les 300 hores.

2.5. Conseqüències de la investigació.

Un efecte no desitjat d'aquest estudi és la interpretació d'una mercantilització de la seguretat, és a dir, que la seguretat pública deixi de ser (tant) pública i afavoreixi més a qui la pugui pagar. En relació amb això, hom podria tenir la recança que una proliferació de la seguretat privada en els serveis encomanats a la seguretat pública podria restar part de les garanties fonamentals dels ciutadans (com els drets constitucionals i els desplegats mitjançant les lleis orgàniques respectives).

En cap moment es pretén afavorir cap negoci privat en matèria de seguretat, ans al contrari, es pretén analitzar l'ús present i precedents d'una facultat legal per optimitzar la seguretat pública, amb garanties, i facilitar la valoració del seu ús futur, per part de les persones responsables en seguretat local.





3. METODOLOGIA.

Per realitzar d'aquest TFG s'ha recopilat la informació, qualitativa i quantitativa, necessària per abordar una anàlisi que acabi aportant coneixement a les parts interessades.

En primera instància s'ha estudiat la legislació que influeix en: *la prestació de serveis de seguretat privada encomanats a la seguretat pública, complementaris de l'acció policial*. Des del seu punt de partida, l'article 41.3.d de la Llei 5/2014 de Seguretat Privada, recorrent les bases legals del concepte *seguretat pública*, la Llei de contractes del sector públic, la forma i els òrgans competents per decidir la prestació d'aquests serveis, i altra normativa tangent.

Paral·lelament, s'ha considerat la literatura existent (in-existent l'acadèmica), principalment d'autors que fan breus aproximacions a la qüestió plantejada, entrevistes formulades en treballs d'altres investigadors, informes del Síndic de Greuges de Catalunya, dades oficials de les memòries d'activitat del Departament d'Interior, dades de l'IDESCAT sobre municipis de Catalunya (dimensió, població, etc.), de la Direcció Generals de Coordinació de les Polícies Locals (ajuntaments amb policia local o vigilants municipals), dades del portal Transparència Catalunya, etc.

Un cop *dominats* els dos paràgrafs anteriors s'ha emprès la recerca per diverses vies, descrites particularment als següents apartats d'aquest mateix capítol 3.

3.1. Consulta a la DGAS

D'acord amb la Llei 19/2014 de transparència, accés a la informació pública i bon govern, s'ha traslladat una consulta a la Direcció General d'Administració de Seguretat (DGAS) que conté tres qüestions:

- Qüestió 1. *Entre els anys 2017 i 2021, quants ajuntaments de Catalunya han sol·licitat la prestació de serveis de seguretat privada, en servies encomanats a la seguretat pública, com a complement de l'acció policial?*
- Qüestió 2. *En aquest període, quants han obtingut la decisió favorable del conseller d'Interior?*
- Qüestió 3. *Quins són els ajuntaments o Ens supramunicipals que han obtingut una decisió favorable?*



Aquestes dades són fonamentals perquè contribueixen amb rigor a la present investigació. Un cop rebuda la resposta, veient que dos dels expedients tramitats l'any 2019 no van obtenir una resolució favorable, es va elevar una quarta qüestió:

Qüestió 4. *Quins són els motius pels quals dos dels expedients tramitats el 2019 no van obtenir una resolució favorable?*

Els resultats s'analitzen a l'apartat 5.4.

3.2. Consulta a la DGCPL

La Direcció General de Coordinació de les Polícies Locals (DGCPL) és l'entitat que té atribuïda la funció de gestionar el registre de policies locals i vigilants municipals de Catalunya. A l'objecte d'aquest treball interessa conèixer quins ajuntaments tenen constituït el cos de policia local, quins tenen vigilants municipals i quins no tenen cap cos local de seguretat pública.

A la plana web de la DGCPL hi ha accessible una relació dels ajuntaments amb policia local (Generalitat de Catalunya, 2022), però no n'hi ha cap que mostri els que tenen vigilants municipals. Per aquest motiu s'ha elevat una consulta formal a la DGCPL sol·licitant quins ajuntaments de Catalunya tenen constituït el cos de vigilants en qualsevol de les formes o denominacions reconegudes a l'article 1.2 de la Llei 16/1991 de les policies locals de Catalunya.

3.3. Consell Comarcal del Solsonès

A través de diversos mitjans informatius, es fa ressò que l'any 2021 el Consell Comarcal del Solsonès, conjuntament amb vuit ajuntaments de la comarca, van contractar una empresa de seguretat per fer la vigilància d'espais naturals al pantà de Sant Ponç, la Llosa de Cavall, al riu Aigua d'Ora i al riu Aigua de Valls. El motiu és perquè d'ençà de la pandèmia per la Covid-19 la zona ha triplicat el nombre de turistes i multiplicat els actes incívics.

Aquesta fórmula de contractació amb l'ajut dels consells comarcals podria afavorir als municipis amb menys recursos que hagin d'afrontar necessitats puntuals o estacionals. Serà interessant el balanç de l'òrgan contractant i de l'empresa contractada, d'aquesta experiència pionera. Per això s'ha fet una consulta tant al Consell Comarcal com a l'empresa contractada.



3.4. Consulta de fonts obertes oficials

3.4.1. IDESCAT

L'Institut d'Estadística de Catalunya (IDESCAT) és l'òrgan estadístic de la Generalitat de Catalunya, que té la missió de proveir informació estadística rellevant amb l'objectiu de contribuir a la presa de decisions, la recerca i la millora de les polítiques públiques.

La dada que interessa per aquesta investigació és el nombre d'habitants de cada municipi de Catalunya. No obstant això, la pretensió inclou matisos difícils de comptabilitzar com serien el nombre d'habitants en situació irregular o habitants temporals. Per això, qualsevol referència a *habitants* l'hem de considerar com a *persones censades* al municipi.

D'aquesta font, s'ha accedit a l'informe denominat: *Altitud, superfície i població 2021*. La dada recollida és la identificació de tots els municipis de Catalunya i la seva població censada (IDESCAT, 2022).

3.4.2. Portal Transparència Catalunya

El portal Transparència Catalunya és gestionat per la Generalitat de Catalunya. És una font vàlida de la qual s'extreu el pressupost de cadascun dels ajuntaments de Catalunya, i en particular, de la seva despesa en personal propi. Aquesta s'incardina en el Capítol 1 de despesa de qualsevol pressupost municipal, i està constituït per les retribucions de tota mena (en diners o espècie), cotitzacions obligatòries a la SS i prestacions socials, de tot el personal al servei de l'administració local.

Una de les limitacions de l'administració és el topall de despesa de personal del Capítol 1, fet que determina la seva capacitat per afrontar amb recursos humans propis les qüestions de seguretat pública o, al contrari, opten o necessiten recórrer a la seguretat privada.

L'informe que s'ha extret d'aquest portal és: el *Rànquing de despeses en personal 2021*. En aquest cas, s'ha considerat la despesa total de personal i la seva proporció de despesa de personal per habitant (Portal Transparència, 2022).

A 34 dels 947 ajuntaments no els consta la despesa de personal, a l'informe referit (*Rànquing de despeses...*), i es fa constar com a *N/d*.



3.4.3. Població resident, estacional i turisme

Els serveis que els Ajuntaments presten a la població estan (també) determinats per les fluctuacions de població estacional que han de suportar. Com es veurà, en la majoria de casos concentrada durant el tercer trimestre de l'any.

Aquesta dada, reproduïda a l'annex 1, s'ha confeccionat a partir de dues fonts: l'IDESCAT i el Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya.

L'IDESCAT elabora anualment les estimacions de població estacional a partir de diverses fonts, com: els padrons municipals d'habitants, el Cens de població, les estadístiques sobre turisme, les estadístiques laborals, les estadístiques educatives i les estadístiques sobre condicions de vida i hàbits de la població. L'estadístic disponible més útil al nostre objectiu són les dades de població estacional de 2020, per trimestres, dels municipis amb més de 5.000 habitants i altres onze municipis de menys població però amb oscil·lacions molt importants, com per exemple: Pals amb un increment d'un 143% de població durant el tercer trimestre, o Creixell, Begur, Sort i Llançà amb uns increments superiors al 50% de població resident, el tercer trimestre (IDESCAT, 2022). Tot *beneint* la utilitat de l'estadístic de l'IDESCAT, s'ha de reconèixer que la no inclusió d'ajuntaments amb menys de 5.000 habitants actua com a limitació de l'abast pretès d'aquest estudi.

El Departament d'Empresa i Treball facilita una relació de poblacions turístiques a efectes d'horaris comercials. Aquesta és suficientment útil i vàlida a l'efecte d'encreuar les diferents fonts i garantir la visió d'un *mapa* precís d'aquesta situació (Departament d'Empresa i Treball. Generalitat de Catalunya, 2022).

3.5. Taula mestra d'investigació

Com a tancament d'aquest apartat de metodologia, amb el conjunt de dades recollides degudament encreuades s'ha elaborat una taula que s'adjunta com a annex 1, la qual aglutina en un sol document tota la informació rellevant. Aquesta s'ha convertit en la font principal per analitzar de forma simple i comparativa l'estat de la qüestió (apartat 5).

Com es veurà s'han seleccionat aquells camps de dades que permetran inferir patrons d'utilitat aplicables a molts altres ajuntaments. Per això, aquesta taula es posa a disposició de qualsevol altre investigador o persona interessada, amb l'única condició de citar-la com a referència.



Aquesta, conté vuit ítems dels 947 ajuntaments de Catalunya:

Annex 1. Ajuntaments de Catalunya.

- Nom de l'ajuntament.
- Habitants censats.
- Despesa de personal², total.
- Despesa de personal, per habitant.
- Quin cos local de seguretat té constituït.
- Si ha contractat, o no, seguretat privada a l'empara de l'art. 41.3.d) de la LSP.
- Si té la consideració de municipi turístic, oficial.
- Població estacional absoluta, per trimestres.
- Població estacional relativa (%) respecte de la població resident.

² Personal al servei de l'administració local.





4. MARC NORMATIU I TEÒRIC

La Constitució espanyola encomana a les forces i cossos de seguretat la missió de protegir el lliure exercici dels drets i llibertats, i garantir la seguretat ciutadana. Aquesta provisió es desenvolupa mitjançant la Llei orgànica 2/1986 de forces i cossos de seguretat (LOFCS) que considera com a tals a la Guàrdia Civil (GC), el Cos Nacional de Policia (CNP), els cossos de policia autonòmics i les policies locals.

No obstant això, ningú dubta a hores d'ara, que la seguretat privada és un dels actors principals dins del sistema de seguretat pública. Les seves portes d'entrada (com veurem més endavant) són la mateixa Llei 5/2014 de la Seguretat Privada (LSP) i, a Catalunya, la Llei 4/2003 d'ordenació del sistema de seguretat pública de Catalunya.

Una forma d'integració de la seguretat privada al sistema públic de seguretat és perfeccionant contractes entre empreses de seguretat i administracions públiques. La seva materialització requereix observar concurrentment diferents normes i procediments administratius. De forma general la Llei 9/2017 de contractes del sector públic (LCSP), i quan el seu objectiu és el complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública, requereix la decisió de l'òrgan competent, que en aquest cas és el conseller d'Interior.

La decisió d'un ajuntament davant la tessitura entre incrementar la plantilla de policia local (o vigilants municipals) o contractar vigilants de seguretat privada, és multicausal, i entren en joc diverses variables com: la capacitat pressupostària de despesa, les necessitats estacionals, les puntuals derivades de fluctuacions delictives, la plantilla disponible per fer-hi front, la superfície territorial, el nombre d'habitats, i, el controvertit concepte d'eficiència.

L'estructura d'aquest apartat segueix un ordre diferent dels clàssics cronològics o de rang normatiu. S'ha optat per un fil relator on el tractament d'una norma coadjuva la següent, de forma freqüent.

4.1. Llei 4/2003 d'Ordenació del sistema de seguretat pública de Catalunya

És pionera a l'estat espanyol en crear un sistema propi i integral de seguretat que aplega en un mateix marc les competències de la Generalitat de Catalunya en matèria de cossos policials, protecció civil, trànsit, joc i espectacles, i seguretat privada (article 1). També, les respectives responsabilitats i els mecanismes de cooperació i col·laboració.



Pren rellevància a l'objecte d'aquesta investigació, un dels darrers paràgrafs del preàmbul de la llei: *l'objectiu i els instruments del sistema consisteixen en dotar Catalunya d'un marc flexible i participatiu en el qual els diversos agents públics i privats, des de les respectives aportacions i responsabilitats, puguin contribuir a l'elaboració i l'execució de polítiques públiques de seguretat eficaces al servei dels ciutadans.*

La seguretat privada queda integrada a l'esfera de la seguretat pública al més alt nivell a través de la seva participació en el Consell de Seguretat de Catalunya³, i pot contribuir en diversos dels principis inspiradors de la Llei, com:

- La prevenció de riscos i amenaces.
- L'adequació del servei públic a la demanda social.
- L'eficàcia de l'acció pública i eficiència en l'assignació de recursos i mitjans.
- La cooperació entre autoritats, administracions i serveis.

4.2. Llei Orgànica 6/2006, de l'Estatut d'autonomia de Catalunya

La reforma de l'anterior Estatut d'autonomia, de 1979, a través de l'actual LO 6/2006 de l'Estatut d'autonomia de Catalunya (EAC), va produir-se tres anys després de la Llei 4/2003 d'Ordenació del sistema, tot i això, va conservar les competències en matèria de seguretat pública relatives a la planificació i regulació del sistema de seguretat pública de Catalunya.

L'article 163 de l'Estatut atribueix a la Generalitat competències executives de la legislació de l'Estat en matèria de seguretat privada, i concreta a l'apartat d), que li correspon la coordinació dels serveis de seguretat privada amb la Policia de la Generalitat i les Polícies Locals.

Paral·lelament, l'article 164 atribueix a la Generalitat competències en matèria de seguretat pública, enllaçant així amb la Llei 4/2003 d'Ordenació del sistema que ja ha desenvolupat aquesta competència, i és plenament aplicable en tant que no contradiu l'EAC.

³ El Consell de Seguretat de Catalunya és l'òrgan consultiu i de participació superior a Catalunya en matèria de seguretat (art. 6 de la Llei 4/2003).



4.3. Llei 5/2014, de Seguretat Privada

El preàmbul de la llei, als primers paràgrafs, considera la seguretat privada com una part integrant de la seguretat pública, i un veritable actor de les polítiques nacionals de seguretat. A més, reconeix l'eficàcia i l'eficiència de les aliances publicoprivades com a mitjà per fer front als problemes urgents i variats de seguretat a la societat.

Inclou, en benefici de la seguretat pública, el marc de coordinació i complementarietat amb les forces i cossos de seguretat, i defineix com activitat de seguretat privada: *la vigilància i protecció de béns, establiments, llocs i esdeveniments, tant públics com privats, i les persones que hi puguin ser* (article 5.1.a). En igual sentit s'expressa l'article 32.1.a, sobre les funcions dels vigilants de seguretat: *"...protecció de béns, establiments, llocs i esdeveniments, tant privats com públics, així com la protecció de les persones que hi pugui haver..."*.

Atesa la finalitat de protecció (també) dels llocs públics i de les persones que hi pugui haver, esdevé pertinent a l'objecte d'aquesta investigació, l'article 41.3: *Quan ho decideixi l'òrgan competent, i en compliment estricte de les ordres i instruccions de les forces i cossos de seguretat, es poden prestar els serveis de vigilància i protecció següents. Apartat d): participació en la prestació de serveis encomanats a la seguretat pública, com a complement de l'acció policial.*

L'eficàcia de l'article 41.3.d) necessita (encara) certes concrecions:

- Quins són els serveis encomanats a la seguretat pública que poden ser complementats per la seguretat privada?
- Quin és l'òrgan competent que ho ha de decidir?
- Quins altres requisits s'han de donar perquè sigui una aliança publicoprivada eficaç i eficient?

Aquestes qüestions s'aborden als apartats 4.5, 4.6, 4.7 i 4.8.

4.4. Coordinació de seguretat privada i seguretat pública a Catalunya

La coordinació promulgada a les anteriors referències normatives es concreta a dos nivells: l'institucional i l'operatiu.

A nivell institucional tenim el Consell de Coordinació de la Seguretat Privada. És l'equivalent a les comissions mixtes estatals, recollides a la disposició addicional tercera del Reial Decret 2364/1994, sobre el Reglament de Seguretat Privada. Al seu apartat



2on. atribueix a les comunitats autònomes amb competències en la protecció de persones i bens, la possibilitat de constituir aquests òrgans de coordinació, actualment regulats per la *Orden INT/315/2011* per la que es regulen les comissions mixtes de coordinació de la seguretat privada.

En atribució d'aquesta competència la Generalitat va dictar el Decret 233/1998, sobre la creació del Consell de Coordinació de la Seguretat Privada, que desenvolupa les funcions i la seva composició.

Entre les funcions hi trobem la d'assessorar el Departament d'Interior (de Governació en el redactat del Decret) sobre criteris generals complementaris a la normativa vigent de seguretat privada, proposar criteris per homogeneïtzar les actuacions administratives, i altres funcions de caire analitzador, valoratiu, informatiu i proposant.

A nivell operatiu, l'any 2011 es va crear la Unitat Permanent d'Interlocució Operativa de Seguretat Privada (UPIOSP) sota la dependència de la Comissaria Superior de Coordinació Territorial (CSUCOT), particularment de l'Àrea Central de Policia Administrativa (ACPA) de la PG-ME. Aquest òrgan és un canal de comunicació entre el sector privat i la Policia de la Generalitat-Mossos d'Esquadra que opera les vint-i-quatre hores de tots els dies de l'any.

Tres anys més tard es va crear la *Xarxa Col·laboració*, amb l'UPIOSP com a òrgan principal, amb la finalitat de facilitar l'intercanvi d'informació operativa entre el sector públic i el privat, com per exemple: nous *modus operandi*, grans dispositius de seguretat, recerca d'autors de delictes o de persones desaparegudes, etc.

4.5. Serveis encomanats a la seguretat pública

Els serveis encomanats a la seguretat pública s'emmarquen en les seves funcions, i els trobem en tres normes principals: la Llei Orgànica 2/1986 de forces i cossos de seguretat, la Llei 16/1991 de les policies locals de Catalunya i la Llei 10/1994 de la policia de la Generalitat – Mossos d'Esquadra, així com, també a la Llei 7/1985 reguladora de les bases del règim local (LRBRL) pel que fa a l'exercici de l'autoritat reservada als funcionaris públics.

Tant la Llei Orgànica de Forces i Cossos de Seguretat com la Llei de Policia Local de Catalunya, defineixen les funcions dels cossos de policia local, als articles 53 i 11 respectivament, i són pràcticament coincidents en ambdues lleis. La Llei de la Policia de



la Generalitat Mossos d'Esquadra, a l'article 12, n'atribueix moltes més al cos de Mossos d'Esquadra (CME) derivades del fet de ser la policia ordinària i integral de Catalunya.

Resumidament, són funcions dels cossos de policia local de Catalunya:

- Protegir autoritats locals, custodiar edificis, instal·lacions i dependències.
- Ordenar, senyalitzar i dirigir el trànsit en el nucli urbà.
- Instruir atestats per accidents de circulació.
- Exercir de policia administrativa.
- Exercir de policia judicial.
- Diligències de prevenció i actuacions per evitar actes delictius.
- Col·laborar en la protecció de manifestacions i manteniment de l'ordre.
- Cooperar en resolució de conflictes privats.
- Vigilar els espais públics.
- Auxiliar en accidents, catàstrofes i calamitats públiques.
- Vetllar pel compliment de normativa de medi ambient.
- Actuacions de seguretat viària.

Algunes d'aquestes funcions poden ser complementades per la seguretat privada i altres no. Els factors determinants com a excoents de la seguretat privada són l'exercici de l'autoritat i la intromissió en la privacitat individual.

Al respecte, la Llei 7/1985 reguladora de les bases del règim local (article 92.3) atribueix en exclusiva als funcionaris de carrera, les funcions que impliquin exercici d'autoritat i les que requereixin garanties d'objectivitat, imparcialitat i independència, com serien per exemple, les funcions de policia judicial, policia administrativa, diligències de prevenció, atestats, actuacions de trànsit, etc. En resum, totes les que impliquin potestats públiques o la salvaguarda dels interessos generals.

En canvi, la vigilància dels espais públics feta per empreses de seguretat privada és perfectament compatible amb la mateixa vigilància feta per cossos locals de seguretat, així com la protecció d'edificis, en qualsevol cas amb la coordinació i direcció per part del cos policial al qual complementa.

Quan l'ajuntament en qüestió no té constituït el cos de Policia Local, es poden donar dues situacions: que hi hagi servei de Vigilància Municipal⁴, o que no hi hagi cap cos

⁴ D'acord amb l'article 1.2 de la Llei 16/1991 de Policia Local de Catalunya, el terme *Vigilants* inclou: guàrdies, vigilants, agents, agutzils, o similars que exerceixin les funcions de l'art. 13.



local de seguretat i aquesta sigui assumida per la PG-ME (com succeeix en 600 ajuntaments de Catalunya).

En aquest la primera situació, les funcions del servei de Vigilància Municipal són quatre:

- Custodiar i vigilar béns, serveis, instal·lacions i dependències.
- Ordenar i regular el trànsit en el nucli urbà.
- Participar en tasques d'auxili i protecció civil.
- Vetllar pel compliment dels reglaments, ordenances, bans, resolucions, etc.

En la segona, en canvi, si la PG-ME és qui assumeix la seguretat per inexistència d'altre cos local ens trobarem que aquesta té moltes més funcions perquè inclou matèries exclusives. Això podria portar a la paradoxa que la seguretat privada contractada per ajuntaments sense policia local estaria sota la coordinació i direcció de la PG-ME, i en conseqüència, complementant (potencialment) més funcions que un altre ajuntament amb policia local. Aquesta situació no s'ha donat encara, cosa que fa més interessant prestar-hi atenció, tanmateix, continuarien imperant els criteris de la Llei 7/1985 sobre les funcions reservades a funcionaris públics (objectivitat, imparcialitat i independència).

4.6. Òrgan competent per decidir la prestació de serveis de l'art. 41.3 LSP

La Subdirecció General de Seguretat Interior, de la Generalitat, és l'òrgan que tramita els expedients en matèria de seguretat privada, i el conseller d'Interior és qui té la competència per decidir la prestació dels serveis de vigilància i protecció als quals fa referència l'article 41.3 de la LSP.

D'acord amb el Decret 35/2017, d'11 d'abril, de regulació de l'exercici de les competències de la Generalitat de Catalunya en matèria de seguretat privada (article 5.a): *correspon a la persona titular del departament competent en matèria de seguretat pública (...) decidir la prestació dels serveis de vigilància i protecció als quals fa referència l'article 41.3 de la Llei de Seguretat Privada.*

El conseller, doncs, ha de decidir cada servei concret de cada municipi. Tant és així que per exemple, un mateix ajuntament que cada any contracti seguretat privada durant un període estacional, per exemple: zones de platges, o per vigilar un espai natural, o per la venda ambulat, necessitarà la decisió del conseller a cada contracte.

En el mateix sentit, la resolució del conseller d'Interior INT/2110/2014, de 10 de setembre, sobre criteris orientatius per a l'aplicació de determinats aspectes de la LSP



a Catalunya (apartat 6.b) del seu document annex, atribueix al Departament d'Interior decidir sobre la prestació dels serveis de vigilància i protecció dins del territori de Catalunya en els supòsits que estableix l'article 41.3 de la LSP.

4.7. Eficiència econòmica

A tall de brevíssima introducció, incorporo aquest ítem inspirat en la lectura de l'article *La noció i els serveis de seguretat privada* (Izquierdo Carrasco, 2006). Tot i ser una publicació anterior a la LSP, és interessant el cost comparatiu que fa l'autor, entre un vigilant de seguretat i un policia, xifrant-lo en una relació d'1 a 2'5, citant un estudi de la Generalitat de Catalunya.

Lògicament, hem de valorar l'eficiència econòmica d'incrementar efectius del cos policial comparada amb la contractació de vigilants de seguretat privada. Aquest aspecte serà controvertit si s'interpreta des de determinades posicions preconcebudes dels actors interessats. Intentaré explicar-lo des de fonaments com els efectius per habitant, les singularitats dels ajuntaments, i els costos assumibles, prenent com a referència l'informe de la Diputació de Barcelona, de setembre de 2019, sobre: *l'estudi de ràtios del cos de la policia local dels ajuntaments de la xarxaCORH*⁵ (Diputació de Barcelona, 2019).

L'informe de la Diputació analitza les variables de quatre àmbits de recursos humans de la policia local, de 56 ajuntaments amb més de 12.000 habitants: el dimensionament de la plantilla, la dedicació horària, el pressupost i la retribució dels seus efectius. Es tracta d'una mostra representativa, rigorosa i recent.

Del seu resum executiu s'extreuen dades rellevants de cadascun dels àmbits:

Dimensionament	Mitjana de la xarxaCORH
Percentatge de places de policia local sobre el total de plantilla de l'ajuntament	18 %
Places de plantilla de la PL per cada 1.000 habitants	1,7 places
Quilòmetres quadrats coberts per cada agent de PL	0,4 km
Presència femenina sobre el total de la plantilla policial	12 %
Mitjana d'edat de la plantilla policial	46 anys
Mobilitat d'efectius a altres administracions *	3 %

Taula 1. Font: elaboració pròpia a partir de les dades de Diputació de Barcelona

⁵ La *xarxa CORH* (Comunitat de Recursos Humans) és una plataforma formada per responsables de recursos humans de 70 ajuntaments de més de 12.000 habitants, i està adscrita a la Gerència de Serveis d'Assistència al Govern Local de la Diputació de Barcelona. La seva funció és elaborar estudis i projectes que faciliten la gestió i planificació de RRHH.



* Una de les preocupacions de responsables de RRHH té a veure amb la mobilitat dels policies cap a altres ajuntaments, sobretot en els petits (i amb menys recursos) perquè l'ajuntament que fa la convocatòria de selecció assumeix els costos de formació d'aspirants (curs bàsic de l'ISPC), i un cop assoleixen la condició de funcionari de carrera poden marxar a un altre ajuntament per interessos tan professionals com socioretributius.

Dedicació horària	Mitjana de la <i>xarxaCORH</i>
Jornada anual	1.658 hores
Absentisme general de la policia local	22%
Malaltia comuna	50%
Accident de treball	8%
Malaltia professional	1%
Permisos i llicències	36%

Taula 2. Font: elaboració pròpia a partir de les dades de Diputació de Barcelona

La jornada anual, quan es posa en el context de l'organització del Cos i les seves diverses variables, com serien els torns, quadrants, cicles de treball, condicions laborals, contingències sobrevingudes, etc., deriva en importants conseqüències a la qualitat i cost del servei.

Indicadors pressupostaris	Mitjana de la <i>xarxaCORH</i>
Percentatge de despesa de personal de la policia local sobre la despesa de personals de l'ajuntament	19%
Percentatge de la despesa de personal de la policia local sobre la despesa corrent de la policia local	90%
Despesa corrent de la policia local per habitant	88 €
Despesa corrent de la policia local per plaça de plantilla del cos policial	53.189 €

Taula 3. Font: elaboració pròpia a partir de les dades de Diputació de Barcelona

L'informe de la *xarxaCORH* introdueix un indicador sobre la despesa per habitant en policia local. Com es veurà més endavant, a l'apartat 5.2, se n'utilitza un de semblant basat en la despesa de personal per habitant. L'avantatge d'aquest tipus d'indicador és que posa en una mateixa posició relativa tots els ajuntaments, tant grans com petits, perquè en el cas contrari, d'analitzar les xifres absolutes de despesa de personal, hi hauria uns abismes que farien inviable la comparació.



La Diputació avalua aquesta despesa en 88 € de mitjana per habitant i conclou que aquest cost s'incrementa a mesura que disminueix la població del municipi. Aquesta relació inversament proporcional coincideix amb les conclusions del present treball, amb un valor afegit: que al present s'han avaluat tots els 947 ajuntaments de Catalunya, no una mostra.

Retribucions per la categoria d'agent	Mitjana de la <i>xarxaCORH</i>
Retribució anual ⁶	36.965 €
Preus hora extra	
Diürna	20,1 €
Nocturna	23,7 €
Festiva	24,4 €
Nocturna i festiva	27,8 €
Mitjana mensual del plus de prolongació de jornada	147 €
Assistència a judici ⁷	
Dins el municipi i fora de la jornada laboral	79 €
Fora del municipi i de la jornada laboral	102 €

Taula 4. Elaboració pròpia a partir de les dades de Diputació de Barcelona

4.8. Cost laboral dels vigilants de seguretat

Al voltant d'un 85% dels costos d'un servei de seguretat privada són costos laborals; la resta són de formació obligatòria, uniformitat, assegurança de responsabilitat civil, despeses d'estructura empresarial i benefici industrial.

Per tal que els òrgans de contractació que elaborin els pressupostos base de la licitació puguin fer una estimació coherent del cost laboral per hora efectiva de treball, és molt adequat el document aprovat pel Comitè de seguiment mixt de l'Acord marc entre la Generalitat, les entitats adherides al Sistema central d'adquisicions i les associacions empresarials més representatives del sector, expedient CCS 2017 4. (Contractació. Generalitat de Catalunya, 2022).

Segons el document publicat, actualitzat als valors de l'any 2020, els preus hora efectiva de treball de vigilant sense arma es calculen en funció del tipus de jornada contractada i segons l'experiència del professional contractat, d'acord amb la taula següent:

⁶ Inclou plusos diversos, tals com nocturnitat. Festivitat, perillositat, etc.

⁷ Aquest epígraf mostra l'import mig que abonen els ajuntaments per cada assistència a judici. Altres ajuntaments compensen el temps emprat al preu d'hora diürna.



Vigilant de seguretat sense arma. 2020	Sense antiguitat	Tres quinquennis
Hora diürna laborable	14,38 €	15,66 €
Hora nocturna laborable	15,91 €	17,19 €
Hora diürna festiva	15,60 €	16,87 €
Hora nocturna festiva	17,13 €	18,40 €

Taula 5. Elaboració pròpia a partir de les dades la Comissió Central de subministrament de la Generalitat

L'any 2021 es va pactar un increment de l'1% i el 2022 un 2%.

4.9. Municipis turístics

Un municipi es pot considerar com a turístic, d'acord amb la Llei 13/2002 de turisme de Catalunya, si es compleix almenys una de les dues condicions següents:

- Que la mitjana ponderada anual de població turística sigui superior al nombre de veïns i el nombre de places d'allotjament turístic i les places de segona residència siguin superiors al nombre de veïns.
- Que el terme municipal inclogui una àrea territorial que tingui la qualificació de recurs turístic essencial.

Amb la recerca elaborada a l'apartat 3.4.3 de metodologia "*població resident, estacional i turisme*" podem obtenir una relació de municipis amb les fluctuacions trimestrals de residents, i amb la consideració de població turística del Departament d'Empresa i Treball. Consideració integrada a la identificació de cada ajuntament de l'annex 1.

Als efectes del nostre interès, la Llei (article 19) preveu que els municipis turístics han de prestar determinats serveis complementaris als mínims establerts amb caràcter general. Entre aquests complementaris n'hi ha tres directament relacionats amb la convivència i la seguretat:

- a) La protecció de la salubritat pública i de la higiene en tot el terme municipal, incloses les platges i les costes.
 - b) La protecció civil i la seguretat ciutadana.
- (...)
- g) Les funcions mediambientals que els corresponguin, d'acord amb la normativa sectorial.

Aquests requeriments poden tensar les càrregues de serveis que han de suportar els ajuntaments, especialment el *club* dels petits, on podríem incloure tots aquells de menys



de 7.600 habitants (avançant-me als trams de població definits a l'apartat 5.1), alguns dels quals no tenen constituïda ni la policia local ni cos de vigilants municipals.

D'altra banda, la Llei (article 20) preveu que els municipis turístics poden declarar els recursos turístics d'interès local i gaudir de beneficis en favor de llur promoció i protecció, així com, línies i mesures de foment econòmic establertes per la Generalitat, les diputacions provincials o els consells comarcals. Veurem l'exemple del Consell Comarcal del Solsonès. L'any 2021 va ajudar els ajuntaments de la comarca que van experimentar l'augment de visites vinculades als usos d'oci als seus espais públics, facilitant la contractació de seguretat privada per la seva vigilància.

Altres fórmules per aquells ajuntaments que no reuneixin cap dels dos requisits per ser considerat turístic, tenen alternatives com: la declaració de municipi d'interès turístic, comarques d'interès turístic, i denominacions d'àmbit supramunicipal o intercomarcal.

4.10. Llei 9/2017, de contractes del sector públic

La Llei 9/2017, de 8 de novembre de contractes del sector públic (LCSP), és una norma relativament recent, en vigor des de març del 2018, i amb un dens contingut. Alguns experts consideren les lleis de contractació pública com a feixugues i complicades; i quan el bé o servei a proveir és molt específic, com el cas de la seguretat privada, l'òrgan de contractació municipal que s'ocupa de tramitar els expedients no sempre coneix amb detall les seves especificitats.

Aquesta dificultat acostuma a reduir-se amb la implicació transversal dels tècnics jurídics de l'ajuntament i els tècnics específics dels àmbits, que a les plantilles petites solen ser un responsable de la policia local o el mateix cap del cos. Però indefugiblement l'administració ha de tramitar un procediment d'adjudicació quan vulgui contractar seguretat privada.

La llei preveu diversos tipus de procediments: contractes menors, procediments oberts, procediments restringits⁸, subhasta, concurs, concessió, etc. Els més usuals són els *procediments oberts*, en els que qualsevol empresa de seguretat privada hi podrà presentar una oferta.

⁸ En procediments restringits només poden presentar ofertes les empreses prèviament convidades per l'administració (art. 160 de la LCSP).



L'administració contractant ha de contemplar múltiples aspectes requerits: justificar la necessitat, certificar l'existència de crèdit, justificar l'elecció del procediment, determinar els criteris de solvència tècnica i econòmica de les empreses participants, l'import de licitació amb els costos que la integren inclosos els costos laborals, la divisió en lots⁹ de l'objecte de contracte o l'informe justificatiu (obligatori) en cas de no lotitzar, determinar els criteris d'adjudicació (en seguretat privada, els qualitius han de ser com a mínim el 51% i els econòmics com a màxim del 49%)¹⁰, etc.

La forma de contemplar tots els requeriments del procediment són els Plecs de Clàusules Administratives Particulars (PCAP) i els Plecs de Prescripcions Tècniques (PPT). Cada expedient de contractació ha de tenir els seus PCAP i PPT específics i individuals per cada servei a contractar.

A Catalunya hi ha un Acord marc, que és un macro-concurs amb totes les empreses que reuneixin els requisits per poder contractar amb la Generalitat. En aquestes empreses, les solvències ja estan acreditades amb tots els departaments de la generalitat i qualsevol organisme s'hi pot adherir, a l'Acord marc.

La redacció d'aquests plecs pot arribar a ser un motiu desincentivador a l'hora de contractar seguretat privada a l'objecte de l'article 41.3.d. de la LSP.

4.11. Altres aproximacions

La *literatura científica* és escassa i generalista. Algunes de les publicacions que he considerat, per acabar confirmant la conveniència del present treball són les següents.

1. **Soc regidor de seguretat ciutadana, i ara què?** (Capell Manzanares, 2019).

Llibret de lectura agradable, en format de resposta de les preguntes freqüents dels convilatans (i d'un mateix). Aquest llibre conceptualitza la seguretat a l'àmbit municipal, pels neòfits, alliberant-los de la densitat de referències jurídiques de les literatures especialitzades.

Al capítol sobre la seguretat privada, el contingut és tant *liviano* (d'altra banda, com s'espera pel tipus de publicació) que no esmenta la possibilitat que té l'ajuntament de contractar serveis de vigilància en esdeveniments i en espais

⁹ La divisió del contracte en lots és obligada per llei. És una mesura per afavorir la competència entre empreses.

¹⁰ En contractes de ma d'obra intensiva (bàsicament hores de treball) el criteri d'adjudicació no pot ser únicament el preu més baix, sinó que s'han de tenir altres criteris de qualitat.



públics, ni complementaris de l'acció policial. Cosa que, ni que sigui en dues línies, penso que els càrrecs electes han de saber.

2. La seguretat pública en l'àmbit local (Morell Sau R. , 2017). Al capítol 6, sobre *reflexions per a la policia local*, conclou la importància de la seguretat privada en el sistema de seguretat pública de Catalunya com a complement de l'activitat i les funcions del sistema, perquè la seguretat pública i la privada comparteixen principis, valors i objectius (p. 48). La considera una gran aliada de la seguretat pública, ja que disposa de professionals qualificats en l'àmbit de la seguretat, i la seva col·laboració operativa contribueix en una major eficàcia i eficiència a l'hora de respondre les necessitats de seguretat del ciutadà.

A les seves conclusions afirma que els municipis independentment que tinguin Policia Local o no, per determinades funcions empren el recurs de contractar serveis puntuals de seguretat privada. Per exemple, per cobrir necessitats de vigilància d'equipaments municipals, mobiliari urbà o d'instal·lacions temporals a la via pública com fires o exposicions. En altres casos, els municipis també han requerit els serveis de seguretat privada per evitar accions de vandalisme, destrosses al mobiliari urbà o petits furts, o per procurar pel descans dels veïns davant molèsties nocturnes. Davant de qualsevol incidència, els agents de seguretat privada estan coordinats amb els Mossos d'Esquadra i la Policia Local (en el cas que n'hi hagi).

Morell diu que, els alcaldes i regidors valoren satisfactòriament aquests serveis externalitzats, per cobrir serveis puntuals, però considera que això té com a principal inconvenient el cost del servei; *si es compara el cost d'oportunitat d'una tasca de vigilància, sigui recurrent o puntual, pot compensar més contractar un vigilant de seguretat.*

Però, què vol dir l'autor quan parla del cost d'oportunitat? Afortunadament, vaig poder entrevistar Morell i conèixer de primera mà els seus pensaments. Quan un ajuntament contracta una empresa de seguretat privada per un servei "X", només farà aquest servei, en canvi, la provisió d'agents de policia per fer el mateix servei "X" permet disposar de personal per fer moltes altres funcions policials específiques, excloses de la seguretat privada.



El cost d'oportunitat com s'ha expressat al paràgraf anterior, és important des dels dos prismes, tant per decidir la contractació d'una empresa de seguretat privada com per decidir la incorporació de més policies al cos, perquè el decisor polític valora molts altres aspectes de valor afegit que pot aportar a la ciutadania, una o altra fórmula per proveir de seguretat.

Per acabar, la contractació d'una empresa (de seguretat) com a externalització de serveis, no carrega els costos estructurals derivats de mantenir una plantilla de policia local, els processos de selecció i formació de llarga durada, i en conjunt, aspectes tractats a l'apartat 5.2 que, en situacions desfavorables, no ajuden un balanç positiu del servei-cost (ILT¹¹ de llarga durada, acords de condicions laborals o convenis “generosos”, estabilitat pressupostària, etc.).

3. Anàlisi del sistema de seguretat pública de Catalunya, nous reptes i demandes (Boronat Melini, 2015). Un treball final del màster en Direcció Estratègica de Seguretat i Policia, de la Universitat de Barcelona, tutoritzat pel Dr. Diego Torrente Robles.

Aquest estudi tampoc aprofundeix en la col·laboració de la seguretat privada amb serveis encomanats a la pública, però del seu treball extrec l'opinió de dos alts càrrecs als quals entrevista Boronat:

- El Sr. José Manuel Bueno Martínez, en aquell moment, tècnic analista de les polítiques de Seguretat Pública de l'oficina del President de la Generalitat.
- El comissari Emili Quevedo, en aquell moment, Cap de la Comissaria General Tècnica de Planificació de la Seguretat, de la Policia de la Generalitat Mossos d'Esquadra.

El tècnic analista, a la pregunta sobre, *quin paper juga la seguretat privada dins la pública, atenent que són els esdeveniments els que marquen les polítiques de seguretat*, respon que: *(la seguretat privada) ha de ser un altre àmbit més del sistema de seguretat pública de Catalunya, és molt important, perquè (...) moltes activitats diàries es fan en l'esfera privada, que hi hagi una coordinació*

¹¹ ILT refereix incapacitats laborals transitòries.



*protocol·litzada és molt important (...) **També perquè allí on no arribi la seguretat pública, podrà arribar la privada.***

Al comissari se li va preguntar que, *davant la suposada incursió de la seguretat privada en la seguretat pública quins aspectes podien ser més controvertits*, a la qual cosa va respondre que: *crec que hem de superar dos obstacles: que tots els agents de la seguretat pública (...) entenguin i respectin el treball de la seguretat privada. És bàsic per la seva inclusió en el sistema de seguretat pública. **Es tracta d'una correlació i coordinació de la responsabilitat.***

Altra pregunta relacionada va ser, *quin ha de ser el rol de la seguretat privada en l'àmbit públic*, a la qual va respondre que: *(el rol) de **complement absolutament imprescindible de les pròpies forces de seguretat públiques.***

Les preguntes i respostes anteriors són reproduccions literals del treball citat.

4. El ressorgir dels serenos a l'àmbit local: entre la seguretat privada i la convivència ciutadana (Aguado i Cudolà, 2020).

A la Revista Catalana de Dret Públic trobem aquest oportú article, recent, i que és l'aproximació més interessant a l'objecte d'estudi. Aguado es mostra caut quan diu que *la flexibilització de la intervenció de la seguretat privada a l'espai públic és un punt d'inflexió rellevant de l'actual Llei de seguretat privada, però no pot convertir-se en una habilitació indeterminada d'intervenció, a risc de poder produir-se una certa confusió de funcions i una eventual privatització d'aquest espai públic.*

I, acaba conclouent que *és necessari establir límits jurídics precisos per evitar una expansió indiscriminada de la seguretat privada que buidi de contingut les funcions públiques atribuïdes a les forces i cossos de seguretat, que són els que tenen atribuïts l'autoritat i el monopoli de la força, però que a la vegada són els garants dels drets i llibertats ciutadanes d'acord amb el mandat constitucional. La Llei de seguretat privada (...) permet una certa actuació de la seguretat privada en espais públics que reuneixen una sèrie de condicions com ara que l'espai sigui delimitat.*

L'experiència de Vicenç Aguado (catedràtic de Dret administratiu de la Universitat de Barcelona) i el contingut del seu article, suggereixen la visió crítica indispensable per assegurar la correcta actuació de l'administració pública en els



seus actes. Els elements que posa a reflexió són les funcions i l'espai on es desenvoluparan, així com cert risc de dilució dels límits fronterers entre les funcions públiques i les privades.

No obstant això, l'article 41.3.d) de la Llei de seguretat privada no delimita les funcions en termes fronteres, sinó que estableix un espai conjunt funcional en el qual la seguretat privada participa en serveis encomanats a la seguretat pública i complementant l'acció policial, per tant, queda inclosa la vigilància de l'espai públic independentment que estigui delimitat o no, a diferència de la vigilància de recintes i espais oberts delimitats que ve regulada a l'article 41.2.d, el qual a més, té un règim d'autorització administrativa diferent, recaient en la persona titular de la Direcció General d'Administració de Seguretat (figura d'un rang inferior a la requerida per l'article objecte d'estudi, àmpliament explicada a l'apartat 4.6).

La limitació de les funcions vindrà establerta, més aviat, per la Llei 7/1985 reguladora de les bases de règim local (tractada a l'apartat 4.5 d'aquest treball), en el sentit que el personal de seguretat privada no podria accedir a funcions que impliquin l'exercici d'autoritat i les que requereixin garantia d'objectivitat, imparcialitat i independència (funcions de policia judicial, policia administrativa, atestats, etc.). En resum, totes les que impliquin potestats públiques o la salvaguarda dels interessos generals.

Quant a l'*establiment d'uns límits jurídics precisos*, més enllà dels previstos per la pròpia la Llei de seguretat privada i l'exclusió expressa de funcions que impliquin potestats públiques (Llei 7/1958), sembla que un mitjà oportú per encerclar millor la *legalis fines* d'aquests serveis podria passar per la publicació d'un Decret de la Generalitat de Catalunya amb concreció d'aquells serveis encomanats a la seguretat pública que haurien de poder assumir-se amb la privada i els seus criteris operatius, prenent com a referència les experiències dels ajuntaments que han pres la iniciativa des del 2017.

Tanmateix, a falta d'aquest (proposat) Decret, hi ha dos mecanismes de control que contribueixen a limitar una intervenció expansiva de la seguretat privada a l'espai públic, que són: el Plec de Prescripcions Jurídiques de la licitació (explicat a l'apartat 4.10), i l'òrgan governatiu que ha de decidir la prestació (o no) del servei en qüestió (explicat a l'apartat 4.6).



5. Informe del Síndic de Greuges

L'informe sobre la seguretat privada a Catalunya elaborat l'any 2016 pel Síndic de Greuges (Síndic de Greuges de Catalunya, 2016) fa una anàlisi dels principals problemes detectats (p. 15) i, refereix que a l'Administració local no hi ha un acord marc de contractació ni un codi de bones pràctiques, i que cada ajuntament utilitza els seus criteris.

Prossegueix dient que, algunes empreses presenten pressupostos molt ajustats a base de limitar els recursos, cosa que pot comportar l'increment il·limitat d'hores extres, i fins i tot el pagament en negre en alguns casos (segons diu l'informe).

Al capítol de *recomanacions i propostes*, n'hi ha dues que ens apropen als objectius d'aquest estudi, identificar circumstàncies relacionades amb la contractació pública de seguretat privada per serveis encomanats a la seguretat pública, en col·laboració amb l'acció policial. Són:

- **Recomanació tercera**
Que s'ha de fer un seguiment permanent dels codis de bones pràctiques en la contractació pública, subscrit entre Generalitat de Catalunya, ACAES¹², APROSER¹³, UGT i CCOO.
- **Recomanació cinquena**
Els ajuntaments també haurien de tenir un codi de bones pràctiques propi. És indispensable estendre (a l'Administració local) l'Acord marc de contractació i el Codi de bones pràctiques, ja que dins l'àmbit públic és on es produeix el grau més alt de dispersió i de situacions amb menys garanties.

En una següent publicació més específica, *L'Informe sobre la seguretat privada a Catalunya i les bones pràctiques* (Síndic de Greuges de Catalunya, 2017), arran de la recomanació cinquena citada, va produir-se una reunió a la seu del Síndic de Greuges (l'octubre de 2016) amb l'assistència de representants de l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, l'Associació Catalana de Municipis i l'Ajuntament de Manresa, a la qual, tots els assistents van considerar necessària l'elaboració d'un acord marc de bones pràctiques per la contractació de serveis de seguretat privada a l'Administració local (p. 18). Es va considerar

¹² **ACAES.** Associació Catalana d'Empreses de Seguretat.

¹³ **APROSER.** Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad de España.



imprescindible per atorgar seguretat jurídica a les administracions locals i garantir els drets de les persones.

També es va destacar que hi havia dos nivells de contractació: la permanent, de vigilància de serveis locals que utilitzen les corporacions més grans, i la contractació puntual, que utilitzen els petits i mitjans municipis en determinats esdeveniments i que és on es detecten més insuficiències.



5. ESTAT DE LA QÜESTIÓ

Els eixos que poden ajudar a *radiografiar* la situació a Catalunya impliquen: identificar tots els ajuntaments, el nombre d'habitants, la densitat demogràfica, la despesa total del seu capítol 1 pressupostari, la despesa per habitant en despeses de personal, quin cos de seguretat pública tenen constituït, si són o no municipis turístics, la població estacional, si han contractat seguretat privada, i si reuneixen les condicions assimilades als altres ajuntaments que ja han fet aquest tipus de contractes.

Totes aquestes dades han estat recollides a la taula mestra (annex 1), explicada al subapartat 3.5, de metodologia. Constitueix un material complet (amb tots els ajuntaments de Catalunya), actualitzat, provinent de fonts oficials i primàries en alguns casos, la qual s'ha convertit en la font principal d'anàlisi d'aquest estudi.

La fermesa d'aquesta recerca permet construir les correlacions i interpretacions que s'exposen a continuació, però també permetria el treball d'altres investigadors que utilitzin aquestes dades amb altres finalitats d'estudi.

5.1. Servei de seguretat pública local existent als ajuntaments

Les raons per les quals un Ajuntament decideix constituir un cos de policia local o de vigilants municipals, o no tenir-ne cap, són multifactorials. A banda del que estableix la Llei 16/1991 de policies locals de Catalunya (article 3), els responsables d'ajuntaments també consideren la seva dimensió territorial, les seves necessitats, les problemàtiques, i la seva capacitat de mantenir els recursos després d'implementar-los (com s'ha vist a l'apartat 4.7, s'han de contemplar els costos directes i indirectes de la plantilla policial, la formació inicial, la continuada, els equipaments de dotació, emissores, armes, seguiment psicotècnic periòdic, assessorament jurídic, cotxes patrulla, etc.).

Els ajuntaments més petits no solen tenir ni la capacitat ni les problemàtiques que justificarien la inversió en recursos humans i materials. Per visualitzar sintèticament la relació entre el nombre d'habitants i el cos de seguretat municipal s'han encreuat les dades existents de l'IDESCAT i del Departament d'Interior, que es mostren a la taula 6.

S'han agrupat les dades en quatre trams d'habitants per municipi: de menys de 5.000 hab., de 5.000 a 7.599 hab., de 7.600 a 19.999 hab. i el darrer format per ajuntaments de més de 20.000 habitants. En tots els casos es tracta de població censada.



Com es veu, gairebé el 64 % dels ajuntaments de Catalunya no tenen constituït cap cos de seguretat pública local, i tots ells són de menys de 5.000 habitants. En aquests, la seva seguretat pública recau únicament en la PG-ME.

De la resta d'ajuntaments, un 13% disposa de Vigilants Municipals¹⁴ i el 23% restant té Policia Local¹⁵.

Nombre d'habitants	< 5000	>5000<7600	>7600<20000	>20000	Σ	%
Nombre d'ajuntaments	735	56	89	67	947	100%
Sense policia ni vigilància municipal	602	----	----	----	602	63,6%
Amb vigilant/s municipal/s	112	16	----	----	128	13,5%
Amb policia local	21	40	89	67	217	22,9%

Taula 6. Font: elaboració pròpia.

Entre els ajuntaments de menys de 5.000 habitants que tenen seguretat pública a la seva plantilla, el cos predominant és el de vigilants municipals (112), i quan té més de 5.000 habitants predomina la policia local.

A partir de 7.600 habitants ja no hi ha cap cos de vigilants municipals. Tots els ajuntaments tenen policia local.

La tendència central se situa en el tram d'entre 7.600 i 20.000 habitants amb un total de 89 ajuntaments.

Als 67 municipis amb més de 20.000 habitants l'estadístic poblacional mostra una amplitud extrema, amb 11 ajuntaments que tenen més de 100.000 habitants (Barcelona al capdavant amb 1.664.182) i els 56 restants sense una tendència modal, en el seu tram entre els 20.000 i 100.000 habitants.

Per això, aquest darrer tram no s'ha fraccionat més, perquè no aportaria cap informació més útil a aquest treball, tenint present que totes les seves dades estan disponibles a l'annex 1, per consultar o per contribuir en altres línies d'investigació.

¹⁴ D'acord amb la Llei 16/1991 de Policia Local de Catalunya, al seu article 1.2, la denominació genèrica de Vigilants inclou: guàrdies, vigilants, agents, agutzils, o similars que exerceixin les funcions de l'article 13.

¹⁵ La denominació genèrica de Policia Local inclou també l'específica de Guàrdia Urbana o Policia Municipal, d'acord amb l'article 2.3 de la Llei 16/1991 de Policia Local de Catalunya.



Amb el resum de la taula 6, es constata el *target* que aportarà més informació rellevant. Són els ajuntaments dels tres primers trams poblacionals, per dues raons fonamentals:

- 1a. La gran majoria d'ajuntaments se situen en els tres primers trams de població.
- 2a. En aquests primers trams es donen les tres casuístiques possibles de vigilància municipal (amb policia local, amb vigilants municipals o sense cap cos local de seguretat).

Nombre d'habitants	< 5000	>5000<7600	>7600<20000	>20000	Σ	%
Nombre d'ajuntaments	735	56	89	67	947	100
Sense policia ni vigilància municipal	602	----	----	----	602	63,6
Amb vigilant/s municipal/s	112	16	----	----	128	13,5
Amb policia local	21	40	89	67	217	22,9

5.2. Relació entre habitants i despesa de personal

El capítol 1 del pressupost municipal és el destinat a les despeses del personal. Inclou les retribucions de tota mena, en diners o espècie, cotitzacions obligatòries a la SS i prestacions socials, i és tan important que s'ha de dotar amb la partida econòmica necessària per la plantilla aprovada anualment. Tant és així, que si durant l'any hi ha una necessitat de contractar personal, no es podrà fer si no hi ha la dotació prevista expressament.

La dotació d'aquest capítol la determina el Ple municipal d'acord amb diverses variables, a les quals influeix el nombre d'habitants, els serveis públics que presta als ciutadans, el nivell d'ingressos, etc. Per tant, és totalment diferent en cadascun dels 947 ajuntaments catalans. Als dos extrems, per posar-los d'exemple, tenim que l'any 2021 l'ajuntament de Barcelona és el que més va dotar la partida de despesa de personal, destinant-hi 611 M€, i el que menys va destinar-hi és Gisclareny, amb 6.200 € (Portal Transparència, 2022).

Aquest abisme entre xifres invalidaria qualsevol comparativa, per això cal introduir un altre ítem, la *despesa per habitant*. Els 611 M€ de Barcelona equivalen a 367 €/hab., i els 6.200 € de Gisclareny a 238 €/hab. Aquest és un paràmetre manejable i útil a l'hora d'analitzar la capacitat econòmica d'un ajuntament davant la dicotomia d'incrementar



plantilla municipal destinada a seguretat, o contractar alguns serveis als operadors de seguretat privada.

De l'informe *Despeses de personal* dels ajuntaments de Catalunya, de l'any 2021 (Portal Transparència, 2022), amb dades vàlides n=913 ¹⁶, a la taula 7 es representen tres blocs d'informació estadística: la relativa als habitants dels municipis, la despesa de personal en xifres absolutes, i la despesa relativa en funció del nombre d'habitants.

Convé prestar atenció a la despesa de personal per habitant, i específicament en la despesa mitjana (473 €/hab.) i la moda (515 €/hab.). Aquests valors es poden prendre com a referència econòmica d'eficiència de les polítiques de RRHH, sense entrar a valorar si és millor o pitjor. Simplement el més comú entre tots els ajuntaments de Catalunya.

Habitants Ajuntaments n=913		Despesa de personal		Despesa de personal per habitant	
Estadístic	habitants	Estadístic	Total €	Estadístic	€/ hab.
Mínim	26	Mínim	6.200	Mínim	91 €
Màxim	1.664.182	Màxim	611.662.785	Màxim	3.115 €
Mitjana	8.475	Mitjana	3.657.626	Mitjana	473 € ●
Mediana	968	Mediana	386.132	Mediana	423 €
Moda	188	Moda	1.180.000	Moda	515 € ●

Taula 7. Elaboració pròpia.

Fent la mateixa operació anterior, però ara amb els municipis del nostre *target*, de menys de 20.000 habitants, amb dades vàlides n=880, la despesa mitjana per habitant s'ha mantingut en 475 €/hab., tot i que la moda ha baixat a 420 €/hab. Taula 8.

Tots els ajuntaments n=913		Ajuntament < 20.000 hab. n=880	
Estadístic	€/ hab.	Estadístic	€/ hab.
Mínim	91 €	Mínim	91 €
Màxim	3.115 €	Màxim	3.115 €
Mitjana	473 €	Mitjana	475 € ●
Mediana	423 €	Mediana	422 €
Moda	515 €	Moda	420 € ●

Taula 8. Comparativa despesa de personal per habitant.

Es pot confirmar així la idoneïtat de prendre com a referència la despesa mitjana de 475 € per habitant, el que destinen els ajuntaments a despeses del seu personal.

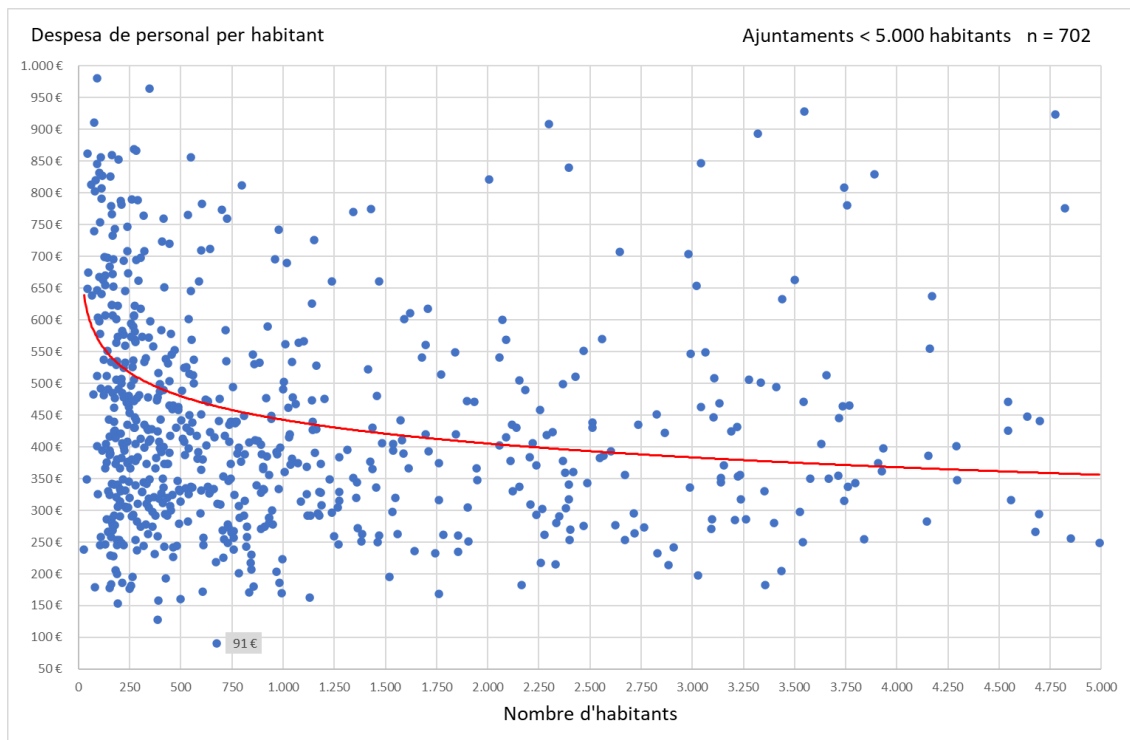
Aquest valor, com es veurà, és un dels que pot incidir en la presa d'una decisió relativa a subcontractar serveis o invertir en recursos humans propis.

¹⁶ "n" és el valor de la mostra. En 34 ajuntaments (dels 947) falten dades.



A les quatre gràfiques següents es veu, per cada tram de municipis estudiats, quina és la posició de cada ajuntament en relació amb la seva despesa i els seus habitants. Cada punt blau correspon a un ajuntament concret. Com es veu, en alguns trams hi ha una dispersió important, tot i això, es pot traçar una línia de tendència que confirma en gran manera, la relació inversament proporcional del nombre d'habitants i la despesa de personal. Els municipis amb menys habitants, tot i tenir menys personal de plantilla i menys pressupost en despesa de personal, han de repercutir aquesta situació en una major despesa per habitant. Taula 9.

On es veu més acusada aquesta dispersió és als ajuntaments menors de 5.000 habitants.



Taula 9. Elaboració pròpia. Despesa per habitant en ajuntaments de menys de 5.000 habitants.

A l'eix vertical, encara han quedat 28 ajuntaments fora del gràfic perquè tenen una despesa per habitant superior a 1.000 €, un dels quals assoleix la màxima de 3.115 €/hab.

Un d'aquests ajuntaments que queden fora del gràfic és Cadaqués, amb una despesa de 1.002 €/hab. Aquest municipi serveix d'exemple per introduir dues noves circumstàncies que, en paràmetres *cartesians*, justificarien l'externalització de la vigilància d'espais públics en empreses de seguretat privada, com a complement de



l'acció policial. Es tracta de la ràtio policial, i la consideració de municipi turístic (taula 10).

Ajuntament	Cos local de seguretat	Ràtio policies per 1.000 hab.	Habitants	Despesa total en personal	Despesa per habitant	Municipi turístic
Cadaqués	Policia Local	4,26	2.695	2.700.898 €	1.002 €/hab.	SI

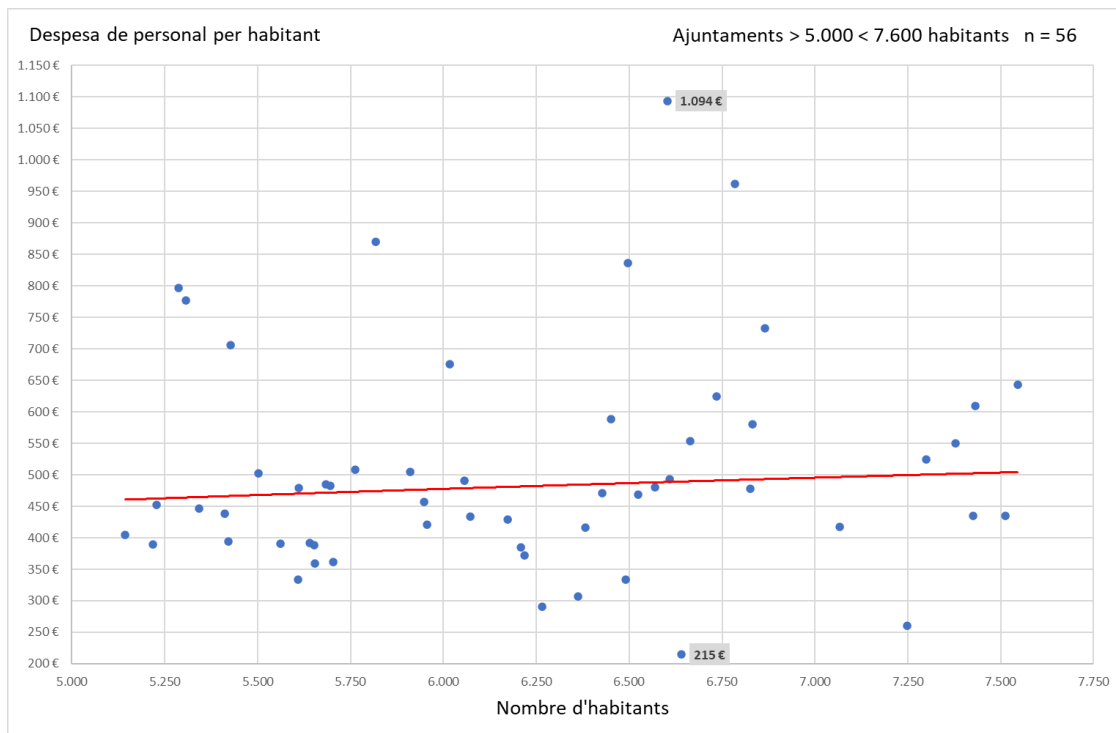
Taula 10. Elaboració pròpia.

Abans de treure conclusions convé considerar que la ràtio mitjana a Catalunya es mou entre 1,5 i 1,7 policies per cada 1.000 habitants (Diputació de Barcelona, 2019), i que el turisme de Cadaqués és estacional.

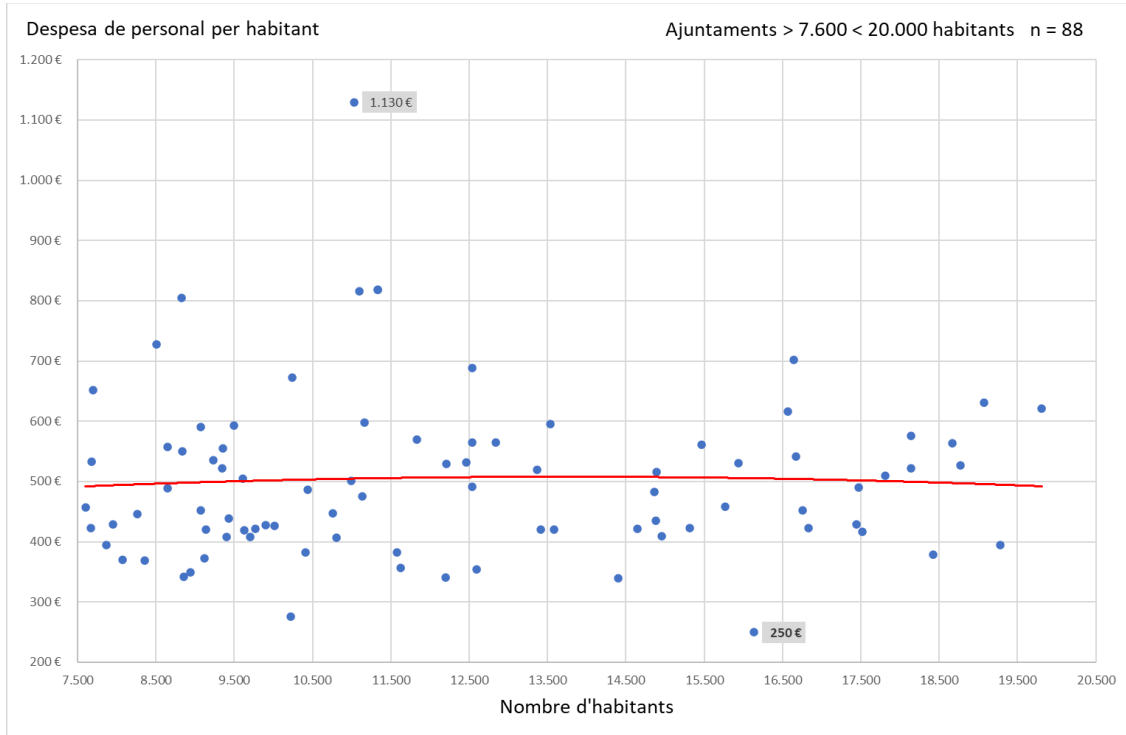
Ara si, es poden intuir probables conclusions. L'equilibri pressupostari s'ha de conservar. La prestació de serveis a la població, també.

A les taules 10 i 11 es pot comprovar una estabilització de la despesa de personal al voltant de 500 €/hab. en els dos trams de població que representen.

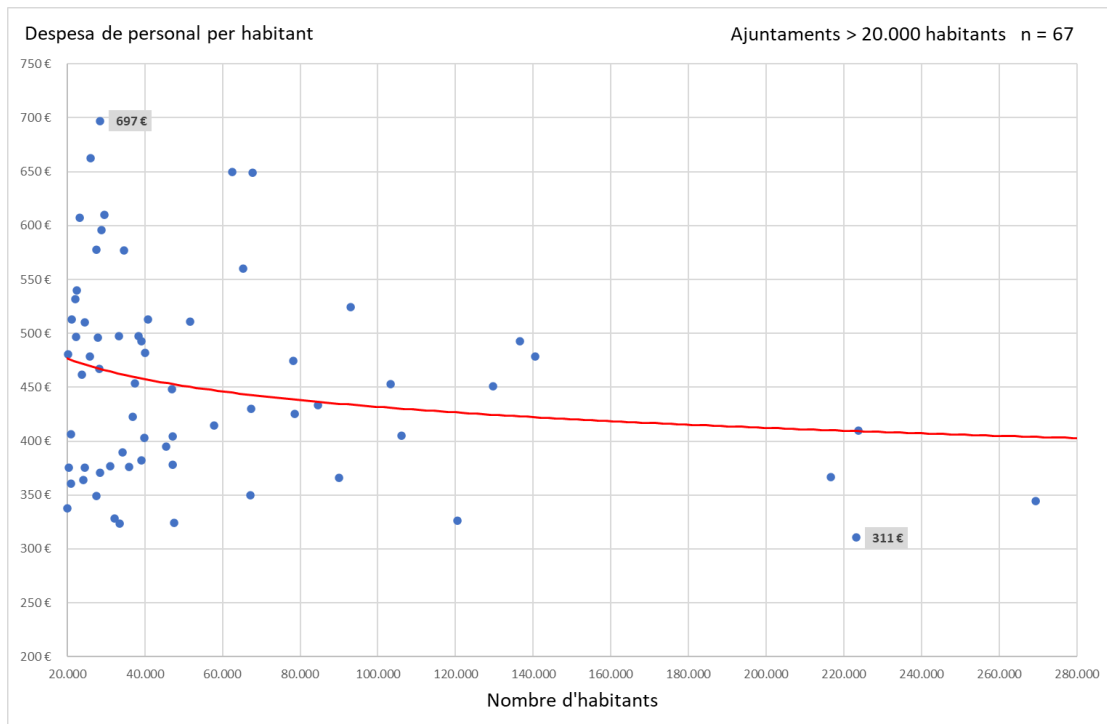
Només hi ha dos casos que superen els 1.000 €/hab., un a cada tram poblacional (>5.000<7.600 hab. i >7.600<20.000 hab.).



Taula 11. Elaboració pròpia. Despesa per habitant en ajuntaments d'entre 5.000 i 7.600 habitants.



Taula 12. Elaboració pròpia. Despesa per habitant en ajuntaments d'entre 7.600 i 20.000 habitants.



Taula 13. Elaboració pròpia. Despesa per habitant en ajuntaments amb més de 20.000 habitants.

Si es compara ara la taula 13, a primera vista es comprova que la despesa més alta és de 697 €/hab. i que la tendència es situa ràpidament per sota del valor mitjà de 475€/hab.



Es pot concloure, que la tendència de despesa de personal és inversament proporcional al nombre d'habitants. Els ajuntaments més petits han de destinar (proporcionalment) més diners que els grans, pels serveis que presten amb el seu propi personal de plantilla.

També es confirma l'objectiu de l'estudi, amb el focus als ajuntaments dels tres primers trams poblacionals.

5.3. Municipis turístics

D'entre els ajuntaments de més de 5.000 habitants n'hi ha cinquanta-set considerats com a turístics. La majoria disposen de policia local però n'hi ha dos que no: Vielha e Mijaran que té vigilants municipals, i Sort que no té ni policia local ni vigilants.

Aquesta consideració oficial de municipi turístic només és una part. També hem d'observar les oscil·lacions de població d'aquells que, sense ser considerat com a turístic, han de cobrir les necessitats en general, i de seguretat en particular, que deriven dels increments estacionals de població.

A l'annex 1 veiem per trimestres les variacions de població en relació amb els habitants censats. Alguns ajuntaments estan per sota tots els trimestres i altres per sobre tots els trimestres. Aquesta desviació constant no genera grans desequilibris a les necessitats i serveis, a diferència de quan es produeix de forma concentrada en un període clarament diferenciat a la resta de l'any. És quan parlem de població estacional.

Els increments més acusats es presenten, de forma general, el tercer trimestre de l'any. A la taula 14 es mostra un resum amb els ajuntaments que tenen increments superiors al 15% i al 30% de població durant el tercer trimestre, amb especificació del cos de seguretat local i la consideració o no de municipi turístic.

Cal destacar deu ajuntaments amb increments molt significatius d'habitants durant el tercer trimestre: Pals i Tossa de Mar amb increments del 144% i 107% respectivament, així com altres vuit municipis que superen el 50% d'increment d'habitants. Aquests deu ajuntaments són petits pel que fa a població censada, entre 2.000 i 11.000 habitants.

Esment a Vielha e Mijaran i a Sort, que el primer trimestre també tenen increments de població superiors al 15%. Trimestre no visible al resum d'aquesta taula 14, però si a les dades completes de l'annex 1.



Ajuntament > 5.000 hab.	Població censada	Increment Trimestre 3		Cos de seguretat	Municipi turístic
Altafulla	5.307	1.102	20,8%	Polícia Local	Turístic
Ametlla de Mar, l'	6.866	3.270	47,6%	Polícia Local	Turístic
Begur	3.891	2.512	64,6%	Polícia Local	Turístic
Blanes	39.914	6.411	16,1%	Polícia Local	Turístic
Calafell	27.601	9.587	34,7%	Polícia Local	Turístic
Calonge i Sant Antoni	11.331	6.140	54,2%	Polícia Local	Turístic
Cambrils	34.734	10.339	29,8%	Polícia Local	Turístic
Castelló d'Empúries	11.100	3.722	33,5%	Polícia Local	Turístic
Castell-Platja d'Aro	11.030	9.362	84,9%	Polícia Local	Turístic
Creixell	3.758	2.713	72,2%	Polícia Local	Turístic
Cunit	13.533	3.714	27,4%	Polícia Local	Turístic
Escala, l'	10.244	5.422	52,9%	Polícia Local	Turístic
Llançà	4.775	2.475	51,8%	Polícia Local	Turístic
Lloret de Mar	39.089	9.827	25,1%	Polícia Local	Turístic
Mont-roig del Camp	12.460	4.692	37,7%	Polícia Local	Turístic
Palafrugell	23.244	7.095	30,5%	Polícia Local	Turístic
Palamós	18.135	3.574	19,7%	Polícia Local	Turístic
Pals	2.395	3.445	143,8%	Polícia Local	Turístic
Pont de Suert, el	2.257	482	21,4%	Cap cos local	No turístic
Roda de Berà	6.785	3.101	45,7%	Polícia Local	Turístic
Roses	19.807	3.815	19,3%	Polícia Local	Turístic
Salou	28.526	12.231	42,9%	Polícia Local	Turístic
Sant Feliu de Guíxols	22.097	3.534	16,0%	Polícia Local	No turístic
Sant Pol de Mar	5.428	898	16,5%	Polícia Local	Turístic
Santa Cristina d'Aro	5.287	1.489	28,2%	Polícia Local	Turístic
Santa Susanna	3.548	1.633	46,0%	Polícia Local	Turístic
Sort	2.154	1.173	54,5%	Cap cos local	Turístic
Torredembarra	16.567	3.371	20,3%	Polícia Local	Turístic
Torroella de Montgrí	11.836	7.948	67,2%	Polícia Local	Turístic
Tossa de Mar	5.818	6.221	106,9%	Polícia Local	Turístic
Vandellòs i l'Hospitalet de l'I.	6.603	1.201	18,2%	Polícia Local	Turístic
Vendrell, el	38.373	5.896	15,4%	Polícia Local	Turístic
Vielha e Mijaran	5.611	1.494	26,6%	Vigilants	Turístic

Taula 14. Elaboració pròpia.

5.4. Ajuntaments sol·licitants de seguretat privada

A les memòries d'activitat que publica anualment el Departament d'Interior, s'intueix la minsa quantitat d'expedients tramitats pels serveis de vigilància del nostre marc d'estudi, l'article 41.3.d LSP. El recull de dades s'ha fet des de l'any 2017 fins al 2020 (darrera memòria publicada).

A la taula 15 es veu una comparativa demolidora entre els serveis de vigilància d'esdeveniments a l'espai públic (article 41.2.c), i els complementaris de l'acció policial (article 41.3.d).

Art. LSP	Actuació	2017	2018	2019	2020
41.2.c	Serveis de vigilància en esdeveniments en vies o espais públics	100	85	63	16
41.3.d	Serveis de vigilància complementaris de l'acció policial	2	6	11	4

Taula 15. Elaboració pròpia a partir de les dades del Departament d'Interior de la Generalitat de Catalunya



Aquestes xifres, però, per si soles no són concloents amb relació a si són pocs o molts els expedients tramitats, quins motius han considerat o han descartat els ajuntaments i quines altres variables hi influeixen com per exemple la dimensió del seu territori, si han constituït o no el cos de policia local, el nombre d'habitants, les incidències de seguretat que tenen i el pressupost municipal, especialment del capítol 1 destinat al pagament de retribucions del personal de l'Ajuntament.

Amb la resposta de la DGAS davant les qüestions formulades, es confirma el següent:

1. Efectivament, són molt pocs els tràmits realitzats.

Expedients totals tramitats	2017	2018	2019	2020	2021
	2	6	11	4	8

2. Tots es van resoldre favorablement excepte l'any 2019 que hi va haver dos desistiments, per tant, cap resolució desfavorable.

Expedients resolts favorablement	2017	2018	2019	2020	2021
	2	6	9	4	8

3. Els expedients totals aprovats en el període 2017-2021 sumen 29, però el nombre d'ajuntaments sol·licitants en aquest període només són 11, perquè alguns d'ells van repetir la sol·licitud diversos anys, i algun dins del mateix any van arribar a tramitar fins a tres expedients.

Es pot concloure que si s'han resolt 29 expedients favorables tramitats per 11 ajuntaments diferents, en 5 anys, representa un molt petit aprofitament de la contractació de seguretat privada a l'empara de l'article 41.3.d de la LSP.

A la taula 16 es llisten els ajuntaments contractants. S'han inclòs al costat de cadascun, els respectius habitants.

2017		2018	
L'Estartit (Torroella Montgrí)	12.000 hab.	Premià de Dalt	10.400 hab.
El Vendrell	38.900 hab.	L'Estartit (Torroella Montgrí)	12.000 hab.
		Roses	19.900 hab.
		Sitges *	30.200 hab.
		El Vendrell	38.900 hab.
2019		2020	
Matadepera	9.600 hab.	Cadaqués	2.800 hab.
Premià de Dalt **	10.400 hab.	Matadepera	9.600 hab.
L'Estartit (Torroella Montgrí)	12.000 hab.	Premià de Dalt	10.400 hab.
Sitges *	30.200 hab.	Sitges	30.200 hab.
El Vendrell	38.900 hab.		
Barcelona	>200.000 hab.		



2021		Altres Ens supramunicipals	Any
Cadaqués	2.800 hab.		
Premià de Dalt	10.400 hab.		
Torredembarra	17.000 hab.		
Sitges *	30.200 hab.		
Castelldefels	67.200 hab.		
Terrassa	>200.000 hab.		
Barcelona	>200.000 hab.		

Taula 16. Elaboració pròpia en base a dades d'IDESCAT i DGAS

* Dos expedients tramitats el mateix any.

** Tres expedients tramitat el mateix any.

5.4.1. Característiques dels Ajuntaments contractants

Els ajuntaments que han contractat seguretat privada com a complement de l'acció policial tenen tots policia local. No queda clar (perquè no s'ha preguntat específicament) si els dos sol·licitants del 2019 que posteriorment van desistir, formarien part dels ajuntaments sense policia local.

5.5. Experiència del Consell Comarcal del Solsonès

A la comarca del Solsonès hi ha diverses zones de bany fluvial i embassaments amb activitats lúdiques que han experimentat un increment d'usuaris d'ençà de la pandèmia Covid-19, i sobretot en períodes estivals. Aquesta situació ha comportat la massificació de persones a l'espai natural, la proliferació d'actes incívics, i la degradació d'algunes zones.

Per tal de millorar aquesta situació, el Consell Comarcal està treballant en una regulació dels espais consensuada, i la redacció de noves ordenances conjuntament amb els ajuntaments de Clariana de Cardener, Olius, Navès, Lladurs, Odèn, Castellar de la Ribera, Guixers i Sant Llorenç de Morunys.

Però cap d'aquests ajuntaments té ni policia local ni vigilants municipals i, respecte d'això, el conseller i vicepresident 2on. del Consell Comarcal (Ferran Ginestà), considera que el fet de *no disposar de convenis o acords amb els serveis de vigilància públics ni dels efectius suficients*, va portar al Consell Comarcal a valorar diverses iniciatives, una de les quals la contractació conjuntament amb cinc dels vuit municipis anteriors, d'una empresa de seguretat per fer la vigilància d'espais naturals al pantà de Sant Ponç, la Llosa de Cavall, al riu Aigua d'Ora i al riu Aigua de Valls.



5.5.1. Consulta al Consell Comarcal i a l'empresa contractada

Per explorar aquesta experiència vaig traslladar un qüestionari al Consell Comarcal del Solsonès i un altre a l'empresa de seguretat privada contractada i vaig ser atès per responsables de cada entitat. En nom del Consell Comarcal va respondre el conseller Ferran Ginestà i en nom de l'empresa de seguretat el Sr. Joan Manuel Olivella.

El següent resum trena les respostes més interessants de cada part, identificades amb les abreviacions (CC) i (EC) al final de cada paràgraf, que corresponen a "Consell Comarcal" i a "empresa contractada", respectivament.

La contractació es va fer pel període del 15 de juliol al 15 de setembre de 2021, per un nombre d'hores total, repartides de dilluns a diumenge, en horaris de matí i de tarda, potenciant la presència els divendres i caps de setmana (CC).

L'objecte del contracte va ser de vigilància rural en general. S'hi van destinar nou persones i tres vehicles, fent rondes aleatòries amb diferents patrulles (EC). Penso que correspon a l'article 41.1.e.

Sobre la tramitació governativa per aquests serveis en espais oberts l'empresa contractada es va limitar a dir: la corresponent segons la Llei de seguretat privada. I en relació amb la coordinació amb les FCS, es va limitar a contactar en cas de necessitat per part del personal de seguretat (EC).

Es va fer un quadrant per cobrir totes les zones, tant en horari de matí com de tarda, i amb una rotació irregular dels horaris i les zones per evitar rutines (CC).

En el període contractat es van denunciar 130 conductes relacionades amb infraccions de la normativa contra incendis, aparcar en zones no autoritzades de l'espai natural, abocar brossa, navegar sense mesures de seguretat, bany en zones prohibides, acampada il·legal, etc. (EC).

Les denúncies es lliuraven als ajuntaments o als organismes oficials corresponents en cada cas (EC).

Quan l'empresa detectava alguna infracció que fos competència d'algun cos de seguretat pública ho comunicava. En les infraccions per fer foc o acampar es va requerir els agents rurals, i a les infraccions per mal aparcament als Mossos d'Esquadra (CC).

La valoració general del Consell Comarcal és positiva perquè partien d'una situació molt desfavorable, i, per tant, l'acció va aportar més seguretat i control.



Tot i no aconseguir una gestió acurada dels interessos de cada ajuntament en relació amb l'expectativa, la sensació general d'aquests és de més control a la zona (CC).

El cost d'un servei així és molt elevat, tot i tenir més sensació de control real, l'esforç que s'ha de fer és molt gran (CC).

Quant als aspectes de millora per part de les administracions, el conseller pensa que, si bé hi ha mancances al territori que podria cobrir l'administració local, la seguretat pública l'hauria de cobrir l'administració titular de la competència (en referència a la Generalitat), o bé assumir-ne el cost (CC).

5.5.2. Tipus de contracte

Hi ha diversos motius per pensar que el contracte es va fer d'acord amb l'article 41.1.e) de la LSP, *serveis de ronda o vigilància discontinua, consistents en la visita intermitent i programada als diferents llocs de vigilància establerts o als diferents llocs objecte de protecció*; perquè no es donen tots els requeriments de l'article estudiat (41.3.d LSP), no consta l'autorització expressa gestionada per la DGAS a cap d'aquests Ajuntaments ni al Consell Comarcal (com a Ens supramunicipal), el personal de l'empresa de seguretat no estava complint les ordres i instruccions estrictes de les FCS, i no complementaven l'acció policial.

Tot l'anterior, sense manllevar la importància de les aliances que es van assolir en benefici de la col·lectivitat: un contracte multiparts (Ajuntaments i Consell Comarcal) per preservar un espai natural (d'abandonament de deixalles, de focs descontrolats, etc.), per posar ordre (i evitar l'imperi *de les lleis de la selva*), en uns municipis de menys de 1.000 habitants (tots ells) i sense recursos propis de vigilància en plantilla.

Aquesta experiència, sens dubte, pot il·lustrar a tants ajuntaments catalans que s'hi veuen reflectits, que es pot convertir en l'impuls de les futures col·laboracions publicoprivades en matèria de seguretat, però no depèn només dels ajuntaments. Les administracions hi poden fer molt, i les associacions de municipis també.





6. CONCLUSIONS

La present investigació dona resposta a les dues preguntes plantejades (apartat 2.2).

Primera pregunta.

Quants ajuntaments de Catalunya han contractat seguretat privada, entre l'1 de gener de 2017 i el 31 de desembre de 2021, per complementar l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública?, emparats a l'article 41.3.d) de la LSP.

Resposta inqüestionable:

En els cinc anys de 2017 a 2021, onze ajuntaments han contractat seguretat privada com a complement de l'acció policial.

Entre tots han perfeccionat vint-i-nou contractes d'aquest tipus.

Es pot concloure que són molt pocs els ajuntaments que han emprat aquest recurs de contractació, així com, que els vint-i-nou contractes obeeixen als ajuntaments que han repetit, sigui per convicció, satisfacció o pragmatisme.

Segona pregunta.

Quines circumstàncies poden ser determinants per contractar la seguretat privada objecte de la primera pregunta?

Resposta temptativa basant-se en vuit circumstàncies identificades als ajuntaments contractants, l'estat de la qüestió i el contingut del marc normatiu i teòric:

1. Com més gran sigui la despesa de personal d'un ajuntament més viable serà la contractació de seguretat privada.
2. Valorar el cost d'oportunitat entre incrementar la plantilla policial o contractar seguretat privada, i el correlatiu trasllat a la despesa estructural o a la corrent, respectivament.
3. Les variacions estacionals de població determinen clarament les necessitats de vigilància més intensives. En poblacions petites amb creixements superiors al 30% és molt difícil assumir-la amb els recursos propis.
4. Amb la normativa vigent, la seguretat privada pot complementar tant la policia local com la PG-ME en la vigilància d'espais públics oberts i en aquelles funcions que no comportin l'exercici d'autoritat.



5. S'evidencia la nul·la contractació per part d'ajuntaments sense policia local. Els més petits i amb necessitats puntuals. Serien molt interessants certes iniciatives divulgadores per part dels Ens supramunicipals i associacions de municipis.
6. L'autorització governativa podria estar frenant aquests tipus de contractació als ajuntaments sense policia local. És una qüestió de context polític, no tècnic.
7. Convé donar facilitats als ajuntaments que necessitin aquest tipus de contractes per evitar la devaluació del servei amb contractacions alternatives com: rondes discontinües entre punts de vigilància, controls d'accés, o fins i tot contractant auxiliars.
8. També pot actuar com a element dinamitzador l'adopció d'un Acord marc de contractació pública local al qual puguin acollir-se les administracions per simplificar els respectius plecs de condicions tècniques i administratives.

Despesa de personal propi.

Els ajuntaments de Catalunya destinen una mitjana de 475 € per habitant a la retribució del personal al servei de l'administració. Alhora, la desviació d'aquesta mitjana és inversament proporcional al nombre d'habitants, és a dir, ajuntaments amb més habitants tenen una despesa relativa inferior i els més petits la tenen superior.

Són exemples il·lustradors els casos de Barcelona i Cadaqués de l'any 2021. El primer, amb 1,6 milions d'habitants va destinar 368 €/habitant, mentre que Cadaqués, amb 2.700 habitants va destinar-hi 1.002 €/habitant.

Vuit dels onze ajuntaments contractants de seguretat privada tenen una despesa de personal superior a la mitjana. Tot i representar un 73% de contractants, un nombre tan reduït de casos podria qüestionar el rigor d'aquesta correlació.

No obstant això, es pot contrastar des d'una altra òptica: dels vint-i-nou contractes totals, vint-i-quatre s'han formalitzat per ajuntaments amb una despesa superior a la mitjana. Aquesta proporció eleva la representativitat a un 83%.

Aquesta dada contribueix a validar la circumstància que, com més gran sigui la despesa de personal d'un ajuntament més viable serà la contractació de seguretat privada, com a servei externalitzat per reforçar les funcions dels cossos policials del territori.



Increment de plantilla o contractació del servei

El que ha d'orientar al decisor polític en la seva elecció és el cost d'oportunitat. Com s'ha exposat a l'apartat 4.11.2, el fet que una tasca de vigilància sigui puntual o recurrent ajuda a considerar la diferència.

En supòsits puntuals (o estacionals) la contractació del servei sembla la decisió racional, perquè l'empresa de seguretat ja disposa de personal qualificat, que comparteix els mateixos objectius, principis i valors que la seguretat pública. Aquest servei contractat tindrà les limitacions vistes a l'apartat 4.5 sobre l'exercici d'autoritat i salvaguarda d'interessos generals reservada a funcionaris públics, però serà totalment compatible amb la vigilància dels espais públics en col·laboració amb l'acció policial.

En canvi, quan l'increment de vigilància sigui recurrent durant la resta de mesos de l'any, continua essent vàlida la contractació però també es pot considerar l'opció d'incrementar la plantilla policial perquè així s'ampliaria la capacitat funcional, és a dir, l'augment de plantilla per cobrir necessitats perennes de vigilància també és operativa per la resta de funcions reservades als funcionaris públics.

Un aspecte directament relacionat amb l'elecció entre contractar un servei de vigilància o l'increment de la plantilla policial, és que la primera opció no carrega els costos estructurals derivats de mantenir una plantilla de policia local: els processos de selecció, el curs de formació bàsica (de set mesos a l'ISPC), la formació continuada, i en conjunt els que s'han tractat a l'apartat 5.2.

Municipi turístic i població estacional

Hi ha ajuntaments que tenen necessitats de seguretat més intenses en determinades èpoques de l'any derivades de l'increment de població i de l'increment d'activitats socials i lúdiques. Principalment relacionades amb el turisme.

A l'annex 1 s'identifiquen els ajuntaments considerats turístics¹⁷, i aquells altres que objectivament tenen increments de població estacional en algun trimestre de l'any. El més freqüent durant el període estival. Però hi ha altres ajuntaments de l'annex que no s'han identificat en cap dels dos supòsits anteriors tot i que tenen l'increment de visites (no pernoctacions) per usos més intensius dels seus espais públics, com el cas del Consell Comarcal del Solsonès, analitzat als apartats 3.3 i 5.5.1.

¹⁷ Municipis turístics d'acord amb al Llei 13/2002 de turisme de Catalunya.



Vuit dels ajuntaments contractants de seguretat privada són turístics (Cadaqués, Roses, Sitges, Torredembarra, Torroella de Montgrí, Vendrell, Barcelona i Castelldefels).

Els altres tres ni són turístics ni tenen increments de població, però han optat per la contractació de seguretat privada com a complement de la policia local (Premià de Dalt, Matadepera i Terrassa), per la qual cosa, no s'han de simplificar deduccions associant els municipis i períodes turístics amb els reforços de seguretat privada, sinó que hi ha altres factors a valorar, com han fet aquests tres.

A l'apartat 5.3 (taula 14) es mostra una relació de 33 ajuntaments que tenen increments de població superiors al 15% durant el 3er. trimestre de l'any. La majoria petits i mitjans en relació amb la població censada. Dos dels quals Pals i Tossa amb increments d'un 144% i 107% respectivament.

Complement de l'acció policial

La contractació de vigilància com a complement de l'acció policial té un valor afegit que sembla passar inadvertit (a la vista dels pocs expedients tramitats), és la seguretat jurídica cap a tots els actors.

Només l'apartat 3.d de l'article 41 (LSP) és el que empara *la participació en la prestació de serveis encomanats a la seguretat pública, complementant l'acció policial*. Encara que s'assembli (una mica) no és el mateix que la vigilància perimetral d'edificis, ni el control d'accessos, ni vigilància de recintes i espais oberts delimitats, ni recorreguts de ronda en desplaçaments als llocs de vigilància, etc.

Si un municipi pateix una onada de robatoris a les urbanitzacions, o si és víctima d'actes vandàlics nocturns, o incivisme, o furtus a les platges, o qualsevol altra problemàtica real que amoïni els veïns i els responsables de seguretat, i es plantegi el reforç de les tasques encomanades a la policia amb vigilants de seguretat privada, ha de fer-ho a partir de l'article esmentat, 41.3.d, LSP.

Un plantejament correcte del propòsit de contractació (en la línia anterior) investeix a tots els actors d'una garantia superior, la decisió del conseller d'Interior (apartat 4.6).

Així l'eficiència és màxima perquè, d'una banda, el cos policial al qual complementa pot decidir els horaris i les zones a cobrir d'acord amb la informació puntual que conegui sobre fets il·lícits objecte del contracte, i d'altra, per la garantia d'un recolzament mutu segons el desenvolupament del servei, especialment en situacions adverses.



Quant a l'*establiment d'uns límits jurídics precisos*, invocats per Cudolar (pàg. 28), més enllà dels previstos per la pròpia la Llei de seguretat privada i l'exclusió expressa de funcions que impliquin potestats públiques (Llei 7/1958), sembla que un mitjà oportú per encerclar millor la *legalis fines* d'aquests serveis podria passar per la publicació d'un Decret de la Generalitat de Catalunya amb concreció d'aquells serveis encomanats a la seguretat pública que haurien de poder assumir-se amb la privada i els seus criteris operatius, prenent com a referència les experiències dels ajuntaments que han pres la iniciativa des del 2017.

Tanmateix, a falta d'aquest Decret (proposat), hi ha dos mecanismes de control que contribueixen a limitar una intervenció expansiva de la seguretat privada a l'espai públic, que són: el Plec de Prescripcions Tècniques de la licitació (explicat a l'apartat 4.10), i l'òrgan governatiu que ha de decidir la prestació (o no) del servei en qüestió (explicat a l'apartat 4.5).

Autorització governativa

S'evidencia la infrautilització d'aquest tipus de contractació en el fet que, en cinc anys, només onze ajuntaments hi han participat, del total dels 947 que hi ha a Catalunya. Es dona la circumstància a més, que no consta cap petició autoritzada per ajuntaments sense policia local. Aquests darrers solen ser els més petits i mancats de recursos, i per això els potencials beneficiaris d'aquest mètode per millorar la seguretat al seu territori.

L'experiència del Consell Comarcal del Solsonès podria convertir-se en una guia inspiradora per altres ajuntaments, consells comarcals, diputacions i associacions de municipis. Aquests Ens poden facilitar la cooperació entre ajuntaments i la divulgació del que pot fer la seguretat privada i com ho ha de fer, per contribuir a les necessitats de seguretat.

D'altra banda, el fet que només s'hagi fet on hi ha policia local i no s'hagi explorat la possibilitat que depenguin funcionalment de la PG-ME, limita molt la possibilitat que aquesta fórmula sigui utilitzada per ajuntaments petits o amb pocs recursos.

Legalment, no hi ha cap impediment *de facto*, tècnicament no seria cap novetat la coordinació amb la PG-ME, i políticament la decisió està per prendre, donat que l'òrgan competent per autoritzar-la escala fins al conseller d'Interior (apartat 4.6).



Qualitat del servei

Les associacions més representatives de les empreses de seguretat estan preocupades per la devaluació del servei objecte d'aquest tipus de contracte, derivada principalment de la contractació d'altres serveis de seguretat diferents de l'article 41.3.d LSP però amb la mateixa finalitat, o per la contractació d'auxiliars en comptes de vigilants.

El cost del servei és un dels factors. Un servei de vigilància realitzat per persones formades i titulades com a vigilant de seguretat no és econòmic, però és una garantia (i un requisit legal) quan es tracti de prestar els serveis que ens ocupen. La contractació de personal auxiliar de serveis és més econòmica, però totalment improcedent perquè queda fora de l'àmbit d'aplicació de la LSP (articles 6.2.a, i 6.3).

L'altre factor té a veure amb la tramitació. En relació amb la conclusió anterior, la manca d'autorització de l'òrgan competent no fa desaparèixer la necessitat dels ajuntaments de reforçar la seguretat en determinats moments. Altre cop, els més afectats són els més petits o mancats de recursos propis. L'alternativa per aquests, acaba per contractar serveis de seguretat alternatius, com la vigilància perimetral d'edificis, el control d'accessos, vigilància de recintes i espais oberts delimitats, recorreguts de ronda en desplaçaments als llocs de vigilància, etc.

Tramitació administrativa del contracte

L'administració contractant ha de considerar múltiples requerits de la Llei de contractes del sector públic: justificar la necessitat, certificar l'existència de crèdit, justificar l'elecció del procediment, determinar els criteris de solvència tècnica i econòmica de les empreses participants, l'import de licitació amb els costos que la integren, inclosos els costos laborals, la lotització¹⁸ de l'objecte de contracte, determinar els criteris qualitatius d'adjudicació i els criteris econòmics (com a màxim del 49%), etc.

La forma de contemplar-los és a través dels Plecs de Clàusules Administratives Particulars (PCAP) i els Plecs de Prescripcions Tècniques (PPT), que s'han de muntar específica i individualment per cada servei a contractar.

Els serveis jurídics dels ajuntaments mitjans i grans ja tenen seccions especialitzades en contractació, però en d'altres el volum i varietat d'assumptes pot jugar un paper

¹⁸ La divisió del contracte en lots.



rellevant en la qualitat i eficàcia d'un expedient de contractació molt específic com és el de seguretat privada.

L'Acord marc de contractació entre la Generalitat, les associacions empresarials i les centrals sindicals més representatives, en matèria de contractació de seguretat privada, esdevé una eina a la qual poden adherir-se les administracions, els seus Ens instrumentals i les empreses interessades a formar-ne part. D'aquesta manera les administracions s'estalvien les comprovacions de solvència tècnica i administrativa perquè ja estan acreditades per la Generalitat.

Tal com va recomanar el Síndic de Greuges el 2016, convindria que l'administració local disposés d'una eina semblant en benefici de l'agilitat i la seguretat jurídica dels tràmits de contractació.

Al tancament d'aquestes conclusions continua pendent d'elaboració.





7. GLOSSARI D'ABREVIACIONS

ACAES	Associació Catalana d'Empreses de Seguretat
ACPA	Àrea Central de Policia Administrativa
APROSER	Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad de España
CC	Consell comarcal
CCOO	Sindicat de Comissions Obreres
CME	Cos de Mossos d'Esquadra
CNP	Cos Nacional de Policia
CSUCOT	Comissaria Superior de Coordinació Territorial
DGAS	Direcció General d'Administració de Seguretat
DGCPL	Direcció General de Coordinació de les Polícies Locals
EAC	Llei orgànica 6/2006 de l'Estatut d'autonomia de Catalunya
EC	Empresa contractada
FCS	Forces i cossos de seguretat
GC	Guàrdia Civil
IDESCAT	Institut d'estadística de Catalunya
ILT	Incapacitat Laboral Transitòria
ISPC	Institut de Seguretat Pública de Catalunya
LO	Llei Orgànica
LOFCS	Llei orgànica 2/1986 de forces i cossos de seguretat
LRBRL	Llei 7/1985 reguladora de les bases del règim local
LCSP	Llei 9/2017 de contractes del sector públic
LSP	Llei 5/2014, de 24 d'abril, de seguretat privada
M€	Milions d'euros
PCAP	Plecs de Clàusules Administratives Particulars
PG-ME	Policia de la Generalitat-Mossos d'Esquadra
PPT	Plecs de Prescripcions Tècniques
RRHH	Recursos humans
SEM	Sistema d'emergències mèdiques
SS	Seguretat Social
TFG	Treball final de grau
UGT	Sindicat Unió General dels Treballadors
UPIOSP	Unitat Permanent d'Interlocució Operativa de Seguretat Privada
Xarxa CORH	Comunitat de Recursos Humans de la Diputació de Barcelona





8. BIBLIOGRAFIA

- Aguado i Cudolà, V. (2020). El resorgir dels serenos a l'àmbit local: entre la seguretat privada i la convivència ciutadana. *Revista Catalana de Dret Públic*, 61, 112-128.
doi:<https://doi.org/10.2436/rcdp.i61.2020.3487>
- Ajuntament de Premià de Dalt. (2019). *Premià de Dalt recupera els 'Serenos'*. Recollit de <http://www.premiadedalt.cat/news/premia-de-dalt-recupera-els-2018serenos2019-1>
- Boronat Melini, S. (2015). *Análisis del sistema de seguridad pública de Cataluña: nuevos retos y demandas*. Recollit de Recercat Dipòsit de la Recerca de Catalunya:
<https://www.recercat.cat/bitstream/handle/2072/254568/TFM%20SBM.pdf?sequence=1>
- Capell Manzanares, J. M. (2019). *Sóc regidor de seguretat ciutadana, i ara què?* Recollit de ACM. Associació Catalana de Municipis:
<https://www.acm.cat/actualitat/publicacions/09-soc-regidor-de-seguretat-ciutadana-i-ara-que-mandat-2019-2023>
- Departament d'Empresa i Treball. Generalitat de Catalunya. (28 / març / 2022). *Poblacions turístiques a efectes d'horaris comercials*. Recollit de https://empresa.gencat.cat/ca/treb_ambits_actuacio/comerc/horaris/municipis-turistic/#bloc10
- Diputació de Barcelona. (setembre / 2019). *Estudi de ràtios del cos de la policia local (...) dels ajuntaments de la xarxaCORH*. Recollit de Informe de resultats agregats (9a edició): https://www.spl-cme.cat/wp-content/uploads/2019/11/Xarxa-CPRH-PL_Informe-de-resultats-agregats-2018_1.pdf
- Generalitat de Catalunya. (24 / Octubre / 2020). *Acord marc dels serveis de vigilància i seguretat (Exp. CCS 2017 4)*. Recollit de <https://contractacio.gencat.cat/ca/gestionar-contractacio/compra-centralitzada/catalog-bens-serveis/vigilancia-seguretat/>
- Generalitat de Catalunya. (20 / març / 2022). *Polícies Locals - DGCPL*. Recollit de <http://sac.gencat.cat/sacgencat/AppJava/organigrama.jsp?codi=21659&jq=101>
- Generalitat de Catalunya. Departament d'Interior. (sense data). *Memòria del Departament d'Interior 2017*. Recollit de https://interior.gencat.cat/web/.content/home/010_el_departament/publicacions/memories_del_departament/docs/memoria_interior_2017.pdf
- Generalitat de Catalunya. Departament d'Interior. (sense data). *Memòria del Departament d'Interior 2019*. Recollit de https://interior.gencat.cat/web/.content/home/010_el_departament/publicacions/memories_del_departament/docs/memoria_interior_2019.pdf
- Generalitat de Catalunya. Departament d'Interior. (sense data). *Memòria del Departament d'Interior 2020*. Recollit de https://interior.gencat.cat/web/.content/home/010_el_departament/publicacions/memories_del_departament/docs/memoria_interior_2020.pdf



- Generalitat de Catalunya. Departament d'Interior. (sense data). *Memòria del Departament d'Interior 2018*. Recollit de
https://interior.gencat.cat/web/.content/home/010_el_departament/publicacions/memories_del_departament/docs/memoria_departament_interior_2018.pdf
- Ginestà, F. (abril / 2022). (V. Pujol, Entrevistador)
- IDESCAT. (2020). *Població vinculada no resident ETCA, per trimestre. Municipis*. Recollit de
<https://www.idescat.cat/pub/?id=epe&n=9525&by=mun#Plegable=geo>
- IDESCAT. (20 / març / 2022). *Altitud, superfície i població 2021*. Recollit de
<https://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=925>
- Izquierdo Carrasco, M. (2006). *La noció i els serveis de seguretat privada*. Recollit de Revista Catalana de Seguretat Pública, [en línia], 2006, Núm 17, p. 89-122:
<https://www.raco.cat/index.php/RCSP/article/view/121662>
- Morell Sau, R. (2017). *La seguretat pública en l'àmbit local*. Recollit de ACM. Associació Catalana de Municipis:
https://www.acm.cat/sites/default/files/publicacions/fitxers/llibre_ok.pdf
- Morell Sau, R. (19 / abril / 2022). (V. Pujol Mogas, Entrevistador) Videoreunió canal Teams.
- Portal Transparència. (20 / març / 2022). *Pressupostos municipals*. Recollit de
<http://pressupostsmunicipals.transparenciacatalunya.cat/ranking/2021/G/economic/amount/1?f%5Baarr%5D=>
- Síndic de Greuges de Catalunya. (juny / 2016). *Informe sobre la seguretat privada a Catalunya*. Recollit de Parlament de Catalunya:
<https://www.parlament.cat/document/publicacions/171672.pdf>
- Síndic de Greuges de Catalunya. (2017). *Informe sobre la seguretat privada a Catalunya i les bones pràctiques*. Barcelona: Síndic de Greuges. Consultat el 7 / agost / 2021, a
<https://www.parlament.cat/document/publicacions/202714.pdf>
- Tarrida, L. (4 / 8 / 2020). *Món Terrassa*. Recollit de
<https://elmon.cat/monterrassa/societat/mes-vigilancia-policial-parcs-places-jardins-impedir-aglomeracions>



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

ANNEX 1

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Abella de la Conca	171	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Abrera	12.538	7.081.095 €	565 €	Policia Local	No contractant	No turístic	661	5,3%	417	3,3%	-102	-0,8%	579	4,6%
Àger	580	710.299 €	1.225 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Agramunt	5.411	2.372.914 €	439 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-159	-2,9%	-99	-1,8%	-318	-5,9%	-139	-2,6%
Aguilar de Segarra	282	244.500 €	867 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Agullana	863	353.800 €	410 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aiguafreda	2.512	1.100.400 €	438 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aiguamúrcia	930	260.600 €	280 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aiguaviva	765	336.468 €	440 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aitona	2.567	989.980 €	386 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alamús	811	315.443 €	389 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alàs i Cerc	322	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albagés	361	107.449 €	298 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albanyà	155	60.400 €	390 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albatàrrec	2.236	655.200 €	293 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albesa	1.561	409.962 €	263 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albi	744	277.450 €	373 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albinyana	2.468	680.902 €	276 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albiol	500	156.895 €	314 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Albons	759	180.900 €	238 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alcanar	9.434	4.134.962 €	438 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-380	-4,0%	-87	-0,9%	828	8,8%	-208	-2,2%
Alcanó	238	88.999 €	374 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alcarràs	9.707	3.965.182 €	408 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-424	-4,4%	-100	-1,0%	-299	-3,1%	-342	-3,5%
Alcoletge	3.435	701.600 €	204 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alcover	5.144	2.084.013 €	405 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-241	-4,7%	-60	-1,2%	-66	-1,3%	-148	-2,9%
Aldea	4.147	1.173.108 €	283 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aldover	905	301.070 €	333 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aleixar	893	241.842 €	271 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Alella	9.904	4.234.874 €	428 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-822	-8,3%	-433	-4,4%	-775	-7,8%	-599	-6,0%
Alfara de Carles	376	137.855 €	367 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alfarràs	2.765	754.400 €	273 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alfés	297	142.847 €	481 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alforja	1.783	466.138 €	261 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Algerri	404	158.481 €	392 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alguaire	3.029	600.350 €	198 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alins	272	164.848 €	606 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alió	458	148.420 €	324 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Almacelles	6.826	3.259.871 €	478 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-363	-5,3%	-151	-2,2%	-331	-4,8%	-299	-4,4%
Almatret	305	212.999 €	698 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Almenar	3.357	611.039 €	182 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Almoster	1.341	470.990 €	351 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alòs de Balaguer	132	86.500 €	655 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alp	1.593	958.537 €	602 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alpens	261	206.160 €	790 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Alpicat	6.266	1.819.100 €	290 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-916	-14,6%	-392	-6,3%	-578	-9,2%	-755	-12,0%
Alt Àneu	414	314.446 €	760 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Altafulla	5.307	4.123.197 €	777 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-168	-3,2%	44	0,8%	1102	20,8%	-7	-0,1%
Amer	2.332	501.686 €	215 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ametlla de Mar	6.866	5.034.054 €	733 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ametlla del Vallès	8.646	4.231.450 €	489 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ampolla	3.277	1.656.172 €	505 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Amposta	21.115	10.825.363 €	513 €	Policia Local	No contractant	No turístic	379	1,8%	169	0,8%	349	1,7%	459	2,2%
Anglès	5.654	2.033.226 €	360 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-195	-3,4%	-100	-1,8%	-239	-4,2%	-134	-2,4%
Anglesola	1.365	371.750 €	272 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arbeca	2.141	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arboç	5.609	1.871.158 €	334 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arbolí	127	88.731 €	699 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arbúcies	6.608	3.255.211 €	493 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-214	-3,2%	-27	-0,4%	-74	-1,1%	-175	-2,6%



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Arenys de Mar	15.941	8.453.567 €	530 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-494	-3,1%	-47	-0,3%	392	2,5%	-241	-1,5%
Arenys de Munt	9.121	3.400.665 €	373 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-1098	-12,0%	-478	-5,2%	-439	-4,8%	-863	-9,5%
Argelaguer	396	157.700 €	398 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Argençola	219	87.687 €	400 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Argentera	117	96.725 €	827 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Argentona	12.536	6.161.676 €	492 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-627	-5,0%	-178	-1,4%	-279	-2,2%	-402	-3,2%
Armentera	951	264.259 €	278 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arnes	444	173.391 €	391 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arres	60	48.783 €	813 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Arsèguel	81	14.500 €	179 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Artés	5.762	2.929.664 €	508 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-152	-2,6%	-44	-0,8%	-134	-2,3%	-92	-1,6%
Artesa de Lleida	1.535	456.635 €	297 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Artesa de Segre	3.400	951.530 €	280 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ascó	1.644	3.476.126 €	2.114 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Aspa	220	53.850 €	245 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Avellanes i Santa Linya	433	138.395 €	320 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Avià	2.220	900.325 €	406 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Avinyó	2.289	958.914 €	419 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Avinyonet de Puigventós	1.641	387.309 €	236 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Avinyonet del Penedès	1.697	711.587 €	419 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Badalona	223.166	69.315.055 €	311 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-12081	-5,4%	-6410	-2,9%	-13270	-5,9%	-8948	-4,0%
Badia del Vallès	13.415	5.631.697 €	420 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1068	-8,0%	-555	-4,1%	-910	-6,8%	-864	-6,4%
Bagà	2.140	921.118 €	430 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Baix Pallars	331	123.699 €	374 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Balaguer	17.472	8.570.588 €	491 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-412	-2,4%	-231	-1,3%	-677	-3,9%	-292	-1,7%
Balenyà	3.840	979.601 €	255 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Balsareny	3.192	1.356.730 €	425 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Banyeres del Penedès	3.207	915.005 €	285 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Banyoles	20.053	6.765.000 €	337 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-359	-1,8%	-153	-0,8%	-478	-2,4%	-128	-0,6%
Barbens	878	359.295 €	409 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Barberà de la Conca	471	260.444 €	553 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Barberà del Vallès	33.334	16.575.722 €	497 €	Policia Local	No contractant	No turístic	1211	3,6%	572	1,7%	-687	-2,1%	1494	4,5%
Barcelona	1.664.182	611.662.785 €	368 €	Guàrdia Urbana	Contractant SP	Turístic	109885	6,6%	10151	0,6%	-75493	-4,5%	54258	3,3%
Baronia de Rialb	229	128.050 €	559 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bàscara	1.001	490.790 €	490 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bassella	217	75.750 €	349 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Batea	1.901	578.597 €	304 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bausen	66	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Begues	7.300	3.825.083 €	524 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-847	-11,6%	-305	-4,2%	-308	-4,2%	-624	-8,5%
Begur	3.891	3.225.300 €	829 €	Policia Local	No contractant	Turístic	210	5,4%	480	12,3%	2512	64,6%	261	6,7%
Belianes	520	201.400 €	387 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellguarda	287	136.780 €	477 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellcaire d'Empordà	678	210.300 €	310 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellcaire d'Urgell	1.225	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bell-lloc d'Urgell	2.335	655.181 €	281 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellmunt del Priorat	273	169.841 €	622 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellmunt d'Urgell	185	98.000 €	530 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellprat	73	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellpuig	5.218	2.029.700 €	389 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-120	-2,3%	-88	-1,7%	-260	-5,0%	-86	-1,6%
Bellvei	2.237	830.874 €	371 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellver de Cerdanya	2.005	1.647.319 €	822 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bellví	2.260	490.808 €	217 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Benavent de Segrià	1.518	297.016 €	196 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Benifallet	723	386.780 €	535 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Benissanet	1.140	713.417 €	626 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Berga	16.760	7.571.152 €	452 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-83	-0,5%	141	0,8%	397	2,4%	86	0,5%
Besalú	2.487	852.274 €	343 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bescanó	4.991	1.240.300 €	249 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Beuda	186	111.768 €	601 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bigues i Riells del Fai	9.358	5.198.926 €	556 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-932	-10,0%	-199	-2,1%	-29	-0,3%	-698	-7,5%



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Biosca	177	48.959 €	277 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bisbal de Falset	211	105.558 €	500 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bisbal del Penedès	3.631	1.471.287 €	405 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bisbal d'Empordà	11.159	6.665.329 €	597 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Biure	241	90.891 €	377 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Blancafort	382	180.600 €	473 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Blanes	39.914	16.096.131 €	403 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-181	-0,5%	734	1,8%	6411	16,1%	690	1,7%
Boadella i les Escalles	272	137.625 €	506 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bolvir	375	394.700 €	1.053 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bonastre	685	302.211 €	441 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bòrdes	255	126.600 €	496 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bordils	1.761	296.455 €	168 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Borges Blanques	6.173	2.647.425 €	429 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Borges del Camp	2.056	1.112.491 €	541 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Borrassà	733	200.333 €	273 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Borredà	464	215.811 €	465 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bossòst	1.115	410.855 €	368 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bot	554	315.090 €	569 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Botarell	1.077	607.375 €	564 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bovera	248	43.800 €	177 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bràfim	695	215.002 €	309 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Breda	3.762	1.268.150 €	337 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Bruc	2.110	796.527 €	378 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Brull	258	153.420 €	595 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Brunyola	389	200.801 €	516 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabacés	302	124.600 €	413 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabanabona	71	34.255 €	482 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabanelles	267	78.348 €	293 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabanes	968	379.008 €	392 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabanyes	979	326.673 €	334 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Cabó	94	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabra del Camp	1.175	343.514 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabrera d'Anoia	1.482	601.051 €	406 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cabrera de Mar	4.787	N/d	N/d	Polícia Local	No contractant	No turístic	394	8,2%	302	6,3%	336	7,0%	459	9,6%
Cabrils	7.432	4.525.136 €	609 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-820	-11,0%	-338	-4,5%	-462	-6,2%	-629	-8,5%
Cadaqués	2.695	2.700.898 €	1.002 €	Polícia Local	Contractant SP	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calaf	3.656	1.875.219 €	513 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calafell	27.601	15.936.629 €	577 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-63	-0,2%	2010	7,3%	9587	34,7%	552	2,0%
Calders	1.045	557.319 €	533 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Caldes de Malavella	7.872	3.104.890 €	394 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-380	-4,8%	-74	-0,9%	133	1,7%	-305	-3,9%
Caldes de Montbui	17.812	9.074.509 €	509 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-609	-3,4%	-277	-1,6%	-551	-3,1%	-251	-1,4%
Caldes d'Estrac	3.021	1.973.787 €	653 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calella	19.277	7.600.650 €	394 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	207	1,1%	53	0,3%	1776	9,2%	135	0,7%
Calldetenes	2.513	1.080.000 €	430 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calonge	11.331	9.273.000 €	818 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calonge de Segarra	188	100.669 €	535 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Calonge i Sant Antoni	11.331	9.273.000 €	818 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	199	1,8%	985	8,7%	6140	54,2%	411	3,6%
Camarasa	810	236.600 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Camarles	3.220	N/d	N/d	Polícia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cambrils	34.734	20.044.397 €	577 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-1049	-3,0%	585	1,7%	10339	29,8%	-443	-1,3%
Camós	677	61.650 €	91 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Campdevàrol	3.232	1.149.332 €	356 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Campelles	140	151.228 €	1.080 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Campins	541	243.300 €	450 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Campllong	537	322.860 €	601 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Camprodon	2.298	2.087.878 €	909 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Canejan	89	121.882 €	1.369 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Canet d'Adri	729	180.987 €	248 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Canet de Mar	14.865	7.185.052 €	483 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-994	-6,7%	-343	-2,3%	200	1,3%	-700	-4,7%
Canonja	5.956	2.510.200 €	421 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Canovelles	16.829	7.117.606 €	423 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-962	-5,7%	-379	-2,3%	-866	-5,1%	-753	-4,5%
Cànoves i Samalús	3.156	1.172.337 €	371 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cantallops	309	101.655 €	329 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Canyelles	4.699	2.068.650 €	440 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Capafonts	111	87.800 €	791 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Capçanes	392	160.000 €	408 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Capellades	5.342	2.383.191 €	446 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-105	-2,0%	-60	-1,1%	-4	-0,1%	-30	-0,6%
Capmany	611	149.566 €	245 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Capolat	84	68.876 €	820 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cardedeu	18.424	6.970.000 €	378 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1341	-7,3%	-647	-3,5%	-980	-5,3%	-908	-4,9%
Cardona	4.639	2.076.106 €	448 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Carme	785	313.037 €	399 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Caseres	237	177.050 €	747 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cassà de la Selva	10.410	3.977.600 €	382 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-228	-2,2%	-108	-1,0%	-341	-3,3%	-110	-1,1%
Casserres	1.588	618.100 €	389 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castell de l'Areny	72	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castell de Mur	173	73.500 €	425 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellar de la Ribera	131	32.350 €	247 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellar de n'Hug	156	128.770 €	825 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellar del Riu	176	74.726 €	425 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellar del Vallès	24.488	9.191.841 €	375 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1472	-6,0%	-621	-2,5%	-1387	-5,7%	-1063	-4,3%
Castellbell i el Vilar	3.719	1.656.244 €	445 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellbisbal	12.539	8.627.149 €	688 €	Policia Local	No contractant	No turístic	709	5,7%	443	3,5%	-54	-0,4%	788	6,3%
Castellcir	742	326.007 €	439 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castelldans	930	330.800 €	356 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castelldefels	67.460	29.000.000 €	430 €	Policia Local	Contractant SP	Turístic	-3067	-4,5%	-2060	-3,1%	-1709	-2,5%	-2867	-4,2%
Castellet i la Gornal	2.382	723.886 €	304 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellfollit de la Roca	947	283.570 €	299 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellfollit de Riubregós	162	101.017 €	624 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellfollit del Boix	447	186.800 €	418 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Castellgalí	2.119	922.555 €	435 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellnou de Bages	1.437	618.847 €	431 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellnou de Seana	665	275.750 €	415 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castelló de Farfanya	539	175.598 €	326 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castelló d'Empúries	11.100	9.051.904 €	815 €	Policia Local	No contractant	Turístic	257	2,3%	291	2,6%	3722	33,5%	285	2,6%
Castellolí	626	251.745 €	402 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castell-Platja d'Aro	11.030	12.461.300 €	1.130 €	Policia Local	No contractant	Turístic	998	9,0%	1501	13,6%	9362	84,9%	1020	9,2%
Castellserà	996	222.570 €	223 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellterçol	2.548	975.217 €	383 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellvell del Camp	2.828	658.618 €	233 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellví de la Marca	1.575	695.188 €	441 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Castellví de Rosanes	1.933	909.454 €	470 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Catllar	4.557	1.439.859 €	316 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cava	46	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cellera de Ter	1.950	678.075 €	348 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Celrà	5.561	2.172.800 €	391 €	Vigilants	No contractant	No turístic	234	4,2%	141	2,5%	7	0,1%	271	4,9%
Centelles	7.513	3.267.059 €	435 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-168	-2,2%	-65	-0,9%	-129	-1,7%	-57	-0,8%
Cercs	1.150	835.255 €	726 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cerdanyola del Vallès	57.855	23.993.161 €	415 €	Policia Local	No contractant	No turístic	12660	21,9%	726	1,3%	1079	1,9%	6507	11,2%
Cervelló	9.077	4.106.099 €	452 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-601	-6,6%	-232	-2,6%	-504	-5,6%	-491	-5,4%
Cervera	9.350	4.876.351 €	522 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-287	-3,1%	-169	-1,8%	-456	-4,9%	-270	-2,9%
Cervià de les Garrigues	662	221.000 €	334 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cervià de Ter	966	196.482 €	203 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cistella	282	124.710 €	442 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ciutadilla	208	51.699 €	249 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Clariana de Cardener	161	54.950 €	341 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cogul	151	58.554 €	388 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Colera	445	320.423 €	720 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Coll de Nargó	540	278.227 €	515 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Collbató	4.544	2.142.502 €	472 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Colldejou	168	102.000 €	607 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Collsuspina	359	153.525 €	428 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Colomers	174	59.250 €	341 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Coma i la Pedra	255	146.300 €	574 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Conca de Dalt	410	143.742 €	351 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Conesa	100	154.350 €	1.544 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Constantí	6.665	3.685.670 €	553 €	Policia Local	No contractant	No turístic	748	11,2%	478	7,2%	265	4,0%	666	10,0%
Copons	321	227.225 €	708 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Corbera de Llobregat	14.882	6.470.714 €	435 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1575	-10,6%	-652	-4,4%	-790	-5,3%	-1240	-8,3%
Corbera d'Ebre	1.003	503.500 €	502 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Corbins	1.462	366.300 €	251 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Corçà	1.268	386.007 €	304 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cornellà de Llobregat	89.936	32.919.044 €	366 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-343	-0,4%	-549	-0,6%	-4812	-5,4%	-72	-0,1%
Cornellà del Terri	2.399	607.994 €	253 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cornudella de Montsant	944	419.016 €	444 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Creixell	3.758	2.931.220 €	780 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-140	-3,7%	317	8,4%	2713	72,2%	80	2,1%
Crespià	254	92.964 €	366 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cruïlles, Monells i Sant Sadurn de l'Heura	1.270	313.000 €	246 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cubelles	15.770	7.225.501 €	458 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-1064	-6,7%	-135	-0,9%	1247	7,9%	-783	-5,0%
Cubells	338	161.599 €	478 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Cunit	13.533	8.056.661 €	595 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-50	-0,4%	830	6,1%	3714	27,4%	212	1,6%
Darnius	537	213.550 €	398 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Das	234	110.000 €	470 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Deltebre	11.578	4.430.000 €	383 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-211	-1,8%	91	0,8%	1030	8,9%	-69	-0,6%
Dosrius	5.652	2.197.866 €	389 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-460	-8,1%	-154	-2,7%	-107	-1,9%	-344	-6,1%
Duesaigües	244	117.230 €	480 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Escala	10.244	6.893.036 €	673 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Esparreguera	22.302	11.082.711 €	497 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1495	-6,7%	-628	-2,8%	-1006	-4,5%	-1106	-5,0%
Espinelves	221	105.600 €	478 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Espluga Calba	329	91.399 €	278 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Espluga de Francolí	3.736	1.732.837 €	464 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Esplugues de Llobregat	47.150	17.834.300 €	378 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-337	-0,7%	-685	-1,5%	-3027	-6,4%	-36	-0,1%
Espolla	412	128.538 €	312 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Esponellà	463	104.991 €	227 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Espot	366	204.181 €	558 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Espunyola	242	73.620 €	304 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
L'Esquirol	2.198	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Estamariu	129	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Estany	408	294.944 €	723 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Estaràs	156	35.730 €	229 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Esterri d'Àneu	804	1.065.388 €	1.325 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Esterri de Cardós	64	40.891 €	639 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Falset	2.735	1.190.227 €	435 €	Vigilants	No contractant	No turístic	76	2,8%	23	0,8%	-15	-0,5%	84	3,1%
Far d'Empordà	602	471.008 €	782 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Farrera	108	53.081 €	491 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fatarella	926	546.398 €	590 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Febró	40	13.966 €	349 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Figaró-Montmany	1.142	541.020 €	474 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fígols	43	27.900 €	649 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fígols i Alinyà	244	84.300 €	345 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Figuera	114	92.003 €	807 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Figueres	47.235	19.109.974 €	405 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-156	-0,3%	-325	-0,7%	-1068	-2,3%	-87	-0,2%
Figuerola del Camp	336	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Flaçà	1.130	184.400 €	163 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Flix	3.410	1.684.300 €	494 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Floresta	140	97.749 €	698 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fogars de la Selva	1.469	970.435 €	661 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fogars de Montclús	475	204.230 €	430 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Foixà	303	83.106 €	274 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Folgueroles	2.265	685.224 €	303 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Fondarella	776	302.700 €	390 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fonollosa	1.459	701.559 €	481 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fontanals de Cerdanya	437	232.070 €	531 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fontanilles	146	48.261 €	331 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fontcoberta	1.469	382.419 €	260 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Font-rubí	1.414	738.015 €	522 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Foradada	203	63.800 €	314 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Forallac	1.695	949.650 €	560 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Forès	43	133.950 €	3.115 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fornells de la Selva	2.670	675.451 €	253 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fortià	787	226.525 €	288 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Franqueses del Vallès	20.364	7.645.408 €	375 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Freginals	385	163.319 €	424 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fuliola	1.250	324.306 €	259 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Fulleda	102	60.978 €	598 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gaià	183	103.327 €	565 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Galera	736	300.588 €	408 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gallifa	167	112.298 €	672 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gandesa	3.096	886.100 €	286 €	Vigilants	No contractant	No turístic	106	3,4%	60	1,9%	7	0,2%	143	4,6%
Garcia	527	276.920 €	525 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Garidells	190	58.000 €	305 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Garriga	16.668	9.029.769 €	542 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Garrigàs	451	135.276 €	300 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Garrigoles	167	46.299 €	277 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Garriguella	853	465.555 €	546 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gavà	47.057	21.087.429 €	448 €	Policia Municipal	No contractant	No turístic	-852	-1,8%	-447	-0,9%	-1299	-2,8%	-485	-1,0%
Gavet de la Conca	261	75.800 €	290 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gelida	7.670	3.239.995 €	422 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-957	-12,5%	-394	-5,1%	-477	-6,2%	-762	-9,9%
Ger	449	586.871 €	1.307 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gimenells i el Pla de la Font	1.120	327.200 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Ginestar	764	334.387 €	438 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Girona	103.369	46.824.815 €	453 €	Polícia Municipal	No contractant	No turístic	8876	8,6%	3022	2,9%	2374	2,3%	6970	6,7%
Gironella	4.916	N/d	N/d	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gisclareny	26	6.200 €	238 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Godall	598	198.250 €	332 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Golmés	1.855	436.041 €	235 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gombrèn	192	119.397 €	622 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gósol	206	162.302 €	788 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granada	2.208	682.734 €	309 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granadella	716	298.900 €	417 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granera	77	86.618 €	1.125 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granja d'Escarp	922	354.611 €	385 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granollers	62.419	40.560.437 €	650 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	3686	5,9%	1288	2,1%	-1248	-2,0%	3895	6,2%
Granyanella	143	38.090 €	266 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granyena de les Garrigues	140	77.200 €	551 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Granyena de Segarra	151	48.953 €	324 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gratallops	237	103.000 €	435 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gualba	1.548	495.375 €	320 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gualta	402	178.094 €	443 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guardiola de Berguedà	941	422.005 €	448 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guiamets	278	105.000 €	378 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guils de Cerdanya	549	469.979 €	856 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guimerà	271	116.700 €	431 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guingueta d'Àneu	289	227.938 €	789 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Guissona	7.248	1.890.000 €	261 €	Vigilants	No contractant	No turístic	504	7,0%	271	3,7%	-56	-0,8%	528	7,3%
Guixers	132	80.134 €	607 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Gurb	2.713	800.000 €	295 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Horta de Sant Joan	1.146	489.000 €	427 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Hospitalet de Llobregat	269.382	92.700.000 €	344 €	Guàrdia Urbana	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Hostalets de Pierola	2.980	2.098.260 €	704 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Hostalric	4.291	1.723.756 €	402 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Igualada	40.742	20.890.337 €	513 €	Policia Local	No contractant	No turístic	756	1,9%	92	0,2%	-837	-2,1%	855	2,1%
Isona i Conca Dellà	1.042	396.886 €	381 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Isòvol	281	195.000 €	694 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ivars de Noguera	332	103.200 €	311 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ivars d'Urgell	1.537	622.187 €	405 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ivorra	108	27.868 €	258 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Jafre	387	49.492 €	128 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Jonquera	3.320	2.964.320 €	893 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Jorba	833	338.655 €	407 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Josa i Tuixén	103	68.806 €	668 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Juià	319	77.993 €	244 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Juncosa	395	125.625 €	318 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Juneda	3.501	2.321.700 €	663 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Les	971	377.589 €	389 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Linyola	2.717	718.300 €	264 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llacuna	903	329.685 €	365 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lladó	844	174.948 €	207 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lladorre	237	411.330 €	1.736 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lladurs	180	37.100 €	206 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llagosta	13.587	5.704.000 €	420 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llagostera	8.647	4.823.185 €	558 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-532	-6,2%	-144	-1,7%	-141	-1,6%	-404	-4,7%
Llambilles	713	181.169 €	254 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llanars	535	151.135 €	283 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llançà	4.775	4.410.000 €	924 €	Policia Local	No contractant	Turístic	227	4,8%	450	9,4%	2475	51,8%	301	6,3%
Llardecans	444	206.563 €	465 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llavorsí	346	333.734 €	965 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lleida	140.403	67.232.146 €	479 €	Guàrdia Urbana	No contractant	No turístic	5494	3,9%	756	0,5%	-2611	-1,9%	3392	2,4%
Llers	1.237	366.322 €	296 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lles de Cerdanya	270	127.439 €	472 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Lliçà d'Amunt	15.469	8.681.000 €	561 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-1243	-8,0%	-420	-2,7%	-651	-4,2%	-967	-6,3%
Lliçà de Vall	6.497	5.433.150 €	836 €	Policia Local	No contractant	No turístic	677	10,4%	395	6,1%	105	1,6%	531	8,2%
Llimiana	146	38.799 €	266 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llinars del Vallès	10.018	4.268.424 €	426 €	Policia Local	No contractant	No turístic	387	3,9%	222	2,2%	32	0,3%	455	4,5%
Llívia	1.431	1.109.240 €	775 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lloar	105	60.716 €	578 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llobera	188	37.500 €	199 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llorac	91	76.900 €	845 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Llorenç del Penedès	2.395	815.819 €	341 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lloret de Mar	39.089	19.254.578 €	493 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-156	-0,4%	169	0,4%	9827	25,1%	-640	-1,6%
Llosses	212	123.650 €	583 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Lluçà	276	157.065 €	569 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maçanet de Cabrenys	729	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maçanet de la Selva	7.066	2.949.871 €	417 €	Policia Local	No contractant	No turístic	80	1,1%	235	3,3%	287	4,1%	85	1,2%
Madremanya	288	89.406 €	310 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maià de Montcal	463	111.988 €	242 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maials	909	249.480 €	274 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maldà	227	337.300 €	1.486 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Malgrat de Mar	18.772	9.885.425 €	527 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-367	-2,0%	-77	-0,4%	1917	10,2%	-150	-0,8%
Malla	272	164.999 €	607 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Manlleu	20.912	8.505.982 €	407 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-808	-3,9%	-431	-2,1%	-899	-4,3%	-607	-2,9%
Manresa	78.245	37.108.770 €	474 €	Policia Local	No contractant	No turístic	2124	2,7%	359	0,5%	-1869	-2,4%	1704	2,2%
Marçà	600	218.500 €	364 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Margalef	106	79.900 €	754 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Marganell	266	156.797 €	589 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Martorell	28.772	17.144.289 €	596 €	Policia Local	No contractant	No turístic	4335	15,1%	2165	7,5%	517	1,8%	3717	12,9%
Martorelles	4.820	3.740.949 €	776 €	Policia Local	No contractant	No turístic	447	9,3%	250	5,2%	-63	-1,3%	422	8,8%
Mas de Barberans	564	302.760 €	537 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masarac	288	110.586 €	384 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masdenverge	1.071	401.468 €	375 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Masies de Roda	719	419.760 €	584 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masies de Voltregà	3.132	1.467.883 €	469 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masllorenc	505	246.892 €	489 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masnou	23.831	10.998.247 €	462 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masó	280	70.872 €	253 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Maspujols	823	225.512 €	274 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Masquefa	9.402	3.837.641 €	408 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-840	-8,9%	-302	-3,2%	-278	-3,0%	-607	-6,5%
Masroig	492	163.706 €	333 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Massalcoreig	610	156.443 €	256 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Massanes	796	299.819 €	377 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Massoteres	212	39.330 €	186 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Matadepera	9.496	5.632.013 €	593 €	Policia Local	Contractant SP	No turístic	-821	-8,6%	-422	-4,4%	-716	-7,5%	-530	-5,6%
Mataró	129.661	58.438.561 €	451 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1588	-1,2%	-1433	-1,1%	-4899	-3,8%	-801	-0,6%
Mediona	2.369	896.318 €	378 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Menàrguens	813	255.900 €	315 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Meranges	97	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Mieres	345	109.746 €	318 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Milà	190	64.762 €	341 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Miralcamp	1.385	363.711 €	263 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Miravet	706	249.260 €	353 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Moià	6.383	2.659.364 €	417 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-263	-4,1%	-64	-1,0%	-172	-2,7%	-171	-2,7%
Molar	291	192.675 €	662 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Molins de Rei	25.940	12.416.254 €	479 €	Guàrdia Urbana	No contractant	No turístic	-1401	-5,4%	-876	-3,4%	-1904	-7,3%	-1131	-4,4%
Mollerussa	14.649	6.182.860 €	422 €	Policia Local	No contractant	No turístic	697	4,8%	210	1,4%	-71	-0,5%	614	4,2%
Mollet de Peralada	198	50.150 €	253 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Mollet del Vallès	51.600	26.376.413 €	511 €	Policia Municipal	No contractant	No turístic	-1514	-2,9%	-1003	-1,9%	-2433	-4,7%	-798	-1,5%
Molló	336	144.025 €	429 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Molsosa	104	25.470 €	245 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Monistrol de Calders	702	542.565 €	773 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Monistrol de Montserrat	3.139	1.081.918 €	345 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Montagut i Oix	930	267.800 €	288 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montblanc	7.379	4.055.391 €	550 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	517	7,0%	310	4,2%	326	4,4%	504	6,8%
Montbrió del Camp	2.909	702.550 €	242 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montcada i Reixac	36.803	15.551.444 €	423 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	455	1,2%	210	0,6%	-1172	-3,2%	685	1,9%
Montclar	139	52.200 €	376 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montellà i Martinet	578	241.060 €	417 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montesquiu	1.030	427.141 €	415 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montferrer i Castellbò	1.034	434.147 €	420 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montferri	403	131.500 €	326 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montgai	643	271.824 €	423 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montgat	12.200	4.161.027 €	341 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-938	-7,7%	-639	-5,2%	-931	-7,6%	-710	-5,8%
Montmajor	472	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montmaneu	151	59.448 €	394 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montmell	1.582	648.818 €	410 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montmeló	8.831	7.112.500 €	805 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-57	-0,6%	-24	-0,3%	-358	-4,1%	-28	-0,3%
Montoliu de Lleida	483	167.385 €	347 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montoliu de Segarra	187	47.364 €	253 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montornès de Segarra	96	31.278 €	326 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Montornès del Vallès	16.644	11.677.647 €	702 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	166	1,0%	182	1,1%	-431	-2,6%	217	1,3%
Mont-ral	168	81.400 €	485 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Mont-ras	1.680	908.217 €	541 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Mont-roig del Camp	12.460	6.625.237 €	532 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-238	-1,9%	350	2,8%	4692	37,7%	151	1,2%
Montseny	351	144.357 €	411 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Móra d'Ebre	5.695	2.746.257 €	482 €	Vigilants	No contractant	No turístic	55	1,0%	27	0,5%	-153	-2,7%	92	1,6%
Móra la Nova	3.108	1.578.915 €	508 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Morell	3.742	3.024.464 €	808 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Morera de Montsant	159	84.909 €	534 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Muntanyola	632	298.000 €	472 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Mura	220	115.410 €	525 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Nalec	90	36.158 €	402 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Naut Aran	1.836	2.259.060 €	1.230 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Navarcles	6.057	2.971.700 €	491 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-565	-9,3%	-201	-3,3%	-199	-3,3%	-450	-7,4%
Navàs	6.018	4.062.872 €	675 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-332	-5,5%	-185	-3,1%	-337	-5,6%	-254	-4,2%
Navata	1.427	536.915 €	376 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Navès	284	80.200 €	282 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Nou de Berguedà	162	124.200 €	767 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Nou de Gaià	600	270.629 €	451 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Nulles	509	210.163 €	413 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Odèn	258	46.710 €	181 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Òdena	3.668	1.284.810 €	350 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ogassa	240	98.100 €	409 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olèrdola	3.768	1.754.480 €	466 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olesa de Bonesvalls	1.840	1.009.187 €	548 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olesa de Montserrat	24.144	8.795.260 €	364 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1694	-7,0%	-781	-3,2%	-1237	-5,1%	-1236	-5,1%
Oliana	1.843	773.626 €	420 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Oliola	203	63.733 €	314 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olius	981	181.938 €	185 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olivella	3.935	1.566.142 €	398 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olost	1.202	571.201 €	475 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olot	35.926	13.517.569 €	376 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-640	-1,8%	-383	-1,1%	-1168	-3,3%	-268	-0,7%
Oluges	171	38.989 €	228 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Olvan	858	455.199 €	531 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Omellons	206	68.100 €	331 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Omells de na Gaia	130	47.600 €	366 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ordis	361	98.910 €	274 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Organyà	771	339.166 €	440 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Orís	322	128.501 €	399 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Orià	547	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Orpí	151	103.305 €	684 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Òrrius	779	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Os de Balaguer	980	727.500 €	742 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Osor	428	82.482 €	193 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ossó de Sió	203	67.794 €	334 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pacs del Penedès	918	438.085 €	477 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palafolls	9.613	4.849.470 €	504 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-162	-1,7%	50	0,5%	-25	-0,3%	-184	-1,9%
Palafrugell	23.244	14.109.713 €	607 €	Policia Local	No contractant	Turístic	407	1,8%	1273	5,5%	7095	30,5%	706	3,0%
Palamós	18.135	10.445.096 €	576 €	Policia Local	No contractant	Turístic	259	1,4%	700	3,9%	3574	19,7%	463	2,6%
Palau d'Anglesola	2.166	394.650 €	182 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palau de Santa Eulàlia	90	88.257 €	981 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palau-sator	310	101.863 €	329 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palau-saverdera	1.456	488.781 €	336 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palau-solità i Plegamans	14.892	7.672.884 €	515 €	Policia Local	No contractant	Turístic	769	5,2%	482	3,2%	-62	-0,4%	737	4,9%
Pallaresos	4.850	1.239.670 €	256 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pallejà	11.622	4.141.384 €	356 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-914	-7,9%	-423	-3,6%	-751	-6,5%	-662	-5,7%
Palma de Cervelló	2.992	1.634.979 €	546 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palma d'Ebre	338	144.081 €	426 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Palol de Revardit	448	137.778 €	308 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pals	2.395	2.012.085 €	840 €	Policia Local	No contractant	Turístic	118	4,9%	357	14,9%	3445	143,8%	153	6,4%
Papiol	4.172	2.657.438 €	637 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pardines	169	110.350 €	653 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Parets del Vallès	19.071	12.041.367 €	631 €	Policia Local	No contractant	No turístic	954	5,0%	577	3,0%	-157	-0,8%	1006	5,3%
Parlavà	391	61.874 €	158 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Passanant i Belltall	155	184.300 €	1.189 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pau	557	244.070 €	438 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Paüls	545	231.250 €	424 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pedret i Marzà	191	109.538 €	574 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Penelles	436	162.700 €	373 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pera	435	126.930 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Perafita	405	236.495 €	584 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Perafort	1.264	1.264.573 €	1.000 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Peralada	1.898	896.391 €	472 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Peramola	347	121.200 €	349 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Perelló	2.826	1.276.130 €	452 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Piera	16.134	4.031.634 €	250 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1367	-8,5%	-450	-2,8%	-410	-2,5%	-1061	-6,6%
Piles	210	80.297 €	382 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pineda de Mar	27.984	13.890.626 €	496 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-241	-0,9%	280	1,0%	2047	7,3%	-88	-0,3%
Pinell de Brai	1.008	363.414 €	361 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pinell de Solsonès	193	29.608 €	153 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pinós	286	67.885 €	237 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pira	503	222.050 €	441 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pla de Santa Maria	2.348	681.400 €	290 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pla del Penedès	1.275	490.006 €	384 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Planes d'Hostoles	1.712	673.700 €	394 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Planoles	304	187.745 €	618 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Plans de Sió	491	137.117 €	279 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Poal	670	146.610 €	219 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Cérvoles	189	71.800 €	380 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Claramunt	2.185	1.071.024 €	490 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Lillet	1.093	1.653.763 €	1.513 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Mafumet	3.971	4.161.403 €	1.048 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Massaluca	317	109.000 €	344 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Montornès	2.884	617.591 €	214 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pobla de Segur	3.043	2.577.150 €	847 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Poboleda	321	139.600 €	435 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Polinyà	8.504	6.191.901 €	728 €	Policia Local	No contractant	No turístic	1104	13,0%	641	7,5%	270	3,2%	980	11,5%
Pont d'Armentera	488	223.707 €	458 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pont de Bar	152	26.970 €	177 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pont de Molins	516	270.715 €	525 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pont de Suert	2.257	1.034.716 €	458 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pont de Vilomara i Rocafort	3.907	1.461.850 €	374 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Pontils	122	58.755 €	482 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pontons	528	226.908 €	430 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pontós	260	98.784 €	380 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ponts	2.644	1.868.850 €	707 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Porqueres	4.677	1.245.260 €	266 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Porrera	424	124.897 €	295 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Port de la Selva	958	1.284.279 €	1.341 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Portbou	1.063	497.100 €	468 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Portella	743	260.000 €	350 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pradell de la Teixeta	158	123.100 €	779 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prades	588	388.362 €	660 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prat de Comte	177	84.500 €	477 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prat de Llobregat	65.385	36.618.605 €	560 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Pratdip	726	551.346 €	759 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prats de Lluçanès	2.604	1.023.714 €	393 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prats de Rei	551	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prats i Sansor	222	154.000 €	694 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Preixana	387	184.930 €	478 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Preixens	418	156.092 €	373 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Premià de Dalt	10.441	5.078.557 €	486 €	Policia Local	Contractant SP	No turístic	-957	-9,2%	-504	-4,8%	-841	-8,1%	-749	-7,2%
Premià de Mar	28.531	10.577.241 €	371 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-2815	-9,9%	-1464	-5,1%	-2228	-7,8%	-2265	-7,9%
Preses	1.855	482.700 €	260 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Prullans	226	146.000 €	646 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puigcerdà	9.518	N/d	N/d	Policia Local	No contractant	No turístic	576	6,1%	194	2,0%	702	7,4%	267	2,8%
Puigdàlber	524	175.302 €	335 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puiggròs	278	112.360 €	404 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puigpelat	1.163	614.000 €	528 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puig-reig	4.295	1.492.629 €	348 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puigverd d'Agramunt	229	75.775 €	331 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Puigverd de Lleida	1.384	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres								
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
Pujalt	210	210.184 €	1.001 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Quar	49	33.075 €	675 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Quart	3.798	1.302.551 €	343 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Queralbs	188	200.104 €	1.064 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Querol	518	211.143 €	408 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rabós	184	93.000 €	505 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rajadell	534	408.900 €	766 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rasquera	783	240.000 €	307 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Regencós	276	160.558 €	582 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rellinars	809	362.750 €	448 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Renau	162	45.600 €	281 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Reus	106.168	42.986.652 €	405 €	Guàrdia Urbana	No contractant	No turístic	-583	-0,5%	-1008	-0,9%	-3953	-3,7%	-443	-0,4%	
Rialp	641	456.629 €	712 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riba	585	229.178 €	392 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riba-roja d'Ebre	1.117	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ribera d'Ondara	433	161.878 €	374 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ribera d'Urgellet	932	268.411 €	288 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ribes de Freser	1.760	659.142 €	375 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riells i Viabrea	4.153	1.601.792 €	386 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riera de Gaià	1.742	405.571 €	233 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riner	263	51.472 €	196 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ripoll	10.803	4.395.652 €	407 €	Policia Local	No contractant	Turístic	170	1,6%	125	1,2%	257	2,4%	224	2,1%	
Ripollet	39.179	14.980.387 €	382 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-3097	-7,9%	-1577	-4,0%	-2666	-6,8%	-2350	-6,0%	
Riu de Cerdanya	93	56.147 €	604 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudarenes	2.204	845.120 €	383 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudaura	481	117.280 €	244 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudecanyes	1.146	504.124 €	440 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudecols	1.189	366.792 €	308 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudellots de la Selva	2.071	1.242.900 €	600 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Riudoms	6.569	3.154.741 €	480 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-280	-4,3%	-117	-1,8%	-229	-3,5%	-183	-2,8%	



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Riumors	246	116.000 €	472 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Roca del Vallès	10.754	4.809.165 €	447 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rocafort de Queralt	211	106.953 €	507 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Roda de Berà	6.785	6.527.746 €	962 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	69	1,0%	562	8,3%	3101	45,7%	253	3,7%
Roda de Ter	6.490	2.166.007 €	334 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-474	-7,3%	-254	-3,9%	-298	-4,6%	-378	-5,8%
Rodonyà	494	162.973 €	330 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Roquetes	8.079	2.992.245 €	370 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-642	-7,9%	-324	-4,0%	-575	-7,1%	-514	-6,4%
Roses	19.807	12.304.000 €	621 €	Polícia Local	Contractant SP	Turístic	-15	-0,1%	360	1,8%	3815	19,3%	77	0,4%
Roselló	3.237	1.026.350 €	317 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rourell	372	86.238 €	232 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rubí	78.591	33.445.900 €	426 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-3013	-3,8%	-1305	-1,7%	-3745	-4,8%	-2051	-2,6%
Rubió	239	169.368 €	709 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rupià	273	121.900 €	447 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Rupit i Pruit	271	235.450 €	869 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sabadell	216.520	79.369.158 €	367 €	Polícia Municipal	No contractant	No turístic	-7786	-3,6%	-4868	-2,2%	-12176	-5,6%	-4777	-2,2%
Sagàs	145	71.100 €	490 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Salàs de Pallars	327	176.479 €	540 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Saldes	278	94.500 €	340 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sales de Llierca	159	41.000 €	258 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sallent	6.735	4.205.453 €	624 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	581	8,6%	315	4,7%	28	0,4%	462	6,9%
Salomó	549	185.270 €	337 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Salou	28.526	19.886.080 €	697 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-332	-1,2%	793	2,8%	12231	42,9%	309	1,1%
Salt	32.138	10.540.682 €	328 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	23	0,1%	-512	-1,6%	-918	-2,9%	-341	-1,1%
Sanaüja	379	144.980 €	383 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Adrià de Besòs	37.447	16.980.212 €	453 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-2039	-5,4%	-1104	-2,9%	-2527	-6,7%	-1578	-4,2%
Sant Agustí de Lluçanès	89	57.505 €	646 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Andreu de la Barca	27.569	9.627.782 €	349 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-421	-1,5%	-262	-1,0%	-1240	-4,5%	-201	-0,7%
Sant Andreu de Llaveneres	11.133	5.286.231 €	475 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-1015	-9,1%	-303	-2,7%	45	0,4%	-712	-6,4%
Sant Andreu Salou	160	45.754 €	286 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Aniol de Finestres	345	140.770 €	408 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Sant Antoni de Vilamajor	6.208	2.388.000 €	385 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-618	-10,0%	-163	-2,6%	-197	-3,2%	-506	-8,2%
Sant Bartomeu del Grau	884	471.060 €	533 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Boi de Llobregat	84.500	36.620.375 €	433 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-3204	-3,8%	-1784	-2,1%	-4617	-5,5%	-2403	-2,8%
Sant Boi de Lluçanès	580	221.062 €	381 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Carles de la Ràpita	14.953	6.116.722 €	409 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Cebrià de Vallalta	3.438	2.173.273 €	632 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Celoni	18.136	9.460.160 €	522 €	Policia Local	No contractant	No turístic	1	0,0%	92	0,5%	-185	-1,0%	280	1,5%
Sant Climent de Llobregat	4.160	2.307.211 €	555 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Climent Sescebes	707	159.220 €	225 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Cugat del Vallès	92.977	48.771.017 €	525 €	Policia Local	No contractant	No turístic	5942	6,4%	1871	2,0%	-2915	-3,1%	5613	6,0%
Sant Cugat Sesgarrigues	1.009	567.048 €	562 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Esteve de la Sarga	122	65.500 €	537 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Esteve de Palautordera	2.864	1.209.403 €	422 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Esteve Sesrovires	7.696	5.012.110 €	651 €	Policia Local	No contractant	No turístic	1382	18,0%	731	9,5%	550	7,1%	1174	15,3%
Sant Feliu de Buixalleu	797	646.908 €	812 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Feliu de Codines	6.363	1.955.130 €	307 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-746	-11,7%	-289	-4,5%	-320	-5,0%	-572	-9,0%
Sant Feliu de Guíxols	22.097	11.749.033 €	532 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-201	-0,9%	540	2,4%	3534	16,0%	63	0,3%
Sant Feliu de Llobregat	45.467	17.958.285 €	395 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1330	-2,9%	-835	-1,8%	-3299	-7,3%	-714	-1,6%
Sant Feliu de Pallerols	1.437	523.959 €	365 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Feliu Sasserra	617	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Ferriol	236	71.679 €	304 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Fost de Campsentelles	8.853	3.027.559 €	342 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-665	-7,5%	-256	-2,9%	-400	-4,5%	-495	-5,6%
Sant Fruitós de Bages	8.837	4.858.080 €	550 €	Policia Local	No contractant	No turístic	587	6,6%	253	2,9%	-60	-0,7%	610	6,9%
Sant Gregori	3.928	1.418.420 €	361 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Guim de Freixenet	1.037	386.132 €	372 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Guim de la Plana	181	67.558 €	373 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Hilari Sacalm	5.703	2.061.800 €	362 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-327	-5,7%	-109	-1,9%	-58	-1,0%	-263	-4,6%
Sant Hipòlit de Voltregà	3.540	883.471 €	250 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Iscle de Vallalta	1.342	1.032.942 €	770 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Jaume de Frontanyà	28	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Sant Jaume de Llierca	871	295.573 €	339 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Jaume dels Domenys	2.624	727.478 €	277 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Jaume d'Enveja	3.527	1.050.315 €	298 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Joan de les Abadesses	3.224	1.140.782 €	354 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Joan de Mollet	498	79.824 €	160 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Joan de Vilatorrada	10.998	5.509.806 €	501 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-708	-6,4%	-350	-3,2%	-563	-5,1%	-534	-4,9%
Sant Joan Despí	34.267	13.360.000 €	390 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	20	0,1%	4	0,0%	-1665	-4,9%	23	0,1%
Sant Joan les Fonts	3.044	1.410.649 €	463 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Jordi Desvalls	760	203.076 €	267 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Julià de Cerdanyola	229	122.010 €	533 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Julià de Ramis	3.576	1.250.800 €	350 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Julià de Vilatorrada	3.140	1.101.229 €	351 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Julià del Llor i Bonmatí	1.313	519.905 €	396 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Just Desvern	18.670	10.527.900 €	564 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	403	2,2%	-179	-1,0%	-1383	-7,4%	143	0,8%
Sant Llorenç de la Muga	265	139.304 €	526 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Llorenç de Morunys	960	667.306 €	695 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Llorenç d'Hortons	2.428	1.239.580 €	511 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Llorenç Savall	2.417	871.893 €	361 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí d'Albars	114	73.000 €	640 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí de Centelles	1.184	442.530 €	374 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí de Llémena	641	210.625 €	329 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí de Riucorb	639	209.000 €	327 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí de Tous	1.228	428.302 €	349 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí Sarroca	3.261	931.343 €	286 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí Sesgueioles	342	195.845 €	573 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Martí Vell	251	80.202 €	320 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Mateu de Bages	608	231.104 €	380 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Miquel de Campmajor	229	70.034 €	306 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Miquel de Fluvià	761	246.845 €	324 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Mori	166	44.500 €	268 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Sant Pau de Segúries	688	327.576 €	476 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pere de Ribes	31.111	11.711.801 €	376 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-2707	-8,7%	-1346	-4,3%	-1790	-5,8%	-2145	-6,9%
Sant Pere de Riudebitlles	2.380	855.550 €	359 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pere de Torelló	2.470	1.360.310 €	551 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pere de Vilamajor	4.544	1.931.600 €	425 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pere Pescador	2.090	1.188.818 €	569 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pere Sallavinera	159	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Pol de Mar	5.428	3.832.724 €	706 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-170	-3,1%	88	1,6%	898	16,5%	-42	-0,8%
Sant Quintí de Mediona	2.317	980.543 €	423 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Quirze de Besora	2.154	727.524 €	338 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Quirze del Vallès	20.195	9.706.636 €	481 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-894	-4,4%	-332	-1,6%	-973	-4,8%	-604	-3,0%
Sant Quirze Safaja	631	297.898 €	472 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Ramon	487	225.320 €	463 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Sadurn d'Anoia	12.841	7.251.000 €	565 €	Policia Local	No contractant	No turístic	496	3,9%	187	1,5%	-167	-1,3%	584	4,5%
Sant Sadurn d'Osormort	76	69.176 €	910 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Salvador de Guardiola	3.221	1.391.473 €	432 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Vicenç de Castellet	9.767	4.122.432 €	422 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-605	-6,2%	-304	-3,1%	-352	-3,6%	-470	-4,8%
Sant Vicenç de Montalt	6.452	3.793.455 €	588 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-370	-5,7%	-36	-0,6%	426	6,6%	-204	-3,2%
Sant Vicenç de Torelló	2.058	827.061 €	402 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sant Vicenç dels Horts	28.268	13.198.060 €	467 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1484	-5,2%	-699	-2,5%	-1441	-5,1%	-1111	-3,9%
Santa Bàrbara	3.715	1.316.470 €	354 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Cecília de Voltregà	182	75.268 €	414 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Coloma de Cervelló	8.268	3.692.672 €	447 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-918	-11,1%	-429	-5,2%	-699	-8,5%	-678	-8,2%
Santa Coloma de Farners	13.363	6.946.482 €	520 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-579	-4,3%	-213	-1,6%	-272	-2,0%	-412	-3,1%
Santa Coloma de Gramenet	120.443	39.289.721 €	326 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-10417	-8,6%	-5680	-4,7%	-9373	-7,8%	-8465	-7,0%
Santa Coloma de Queralt	2.672	949.480 €	355 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Cristina d'Aro	5.287	4.213.663 €	797 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-256	-4,8%	102	1,9%	1489	28,2%	-219	-4,1%
Santa Eugènia de Berga	2.278	596.111 €	262 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Eulàlia de Riuprimer	1.383	347.914 €	252 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Eulàlia de Ronçana	7.426	3.227.758 €	435 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-511	-6,9%	-175	-2,4%	-241	-3,2%	-315	-4,2%



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Santa Fe del Penedès	378	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Llogaia d'Àlguema	368	118.200 €	321 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Margarida de Montbui	10.225	2.822.800 €	276 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1101	-10,8%	-529	-5,2%	-799	-7,8%	-919	-9,0%
Santa Margarida i els Monjos	7.676	4.090.747 €	533 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-26	-0,3%	67	0,9%	-96	-1,3%	5	0,1%
Santa Maria de Besora	161	100.314 €	623 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Maria de Martorelles	890	292.151 €	328 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Maria de Merlès	184	59.000 €	321 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Maria de Miralles	119	78.913 €	663 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Maria de Palautordera	9.630	4.036.038 €	419 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-543	-5,6%	-211	-2,2%	-353	-3,7%	-333	-3,5%
Santa Maria d'Oló	1.024	472.400 €	461 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Oliva	3.353	1.108.035 €	330 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Pau	1.614	591.068 €	366 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Santa Perpètua de Mogoda	25.999	17.221.790 €	662 €	Policia Local	No contractant	No turístic	687	2,6%	483	1,9%	-497	-1,9%	925	3,6%
Santa Susanna	3.548	3.293.749 €	928 €	Policia Local	No contractant	Turístic	191	5,4%	121	3,4%	1633	46,0%	46	1,3%
Santpedor	7.604	3.473.181 €	457 €	Policia Local	No contractant	No turístic	88	1,2%	91	1,2%	-100	-1,3%	116	1,5%
Sarral	1.538	606.529 €	394 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sarrià de Ter	5.229	2.367.090 €	453 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-425	-8,1%	-203	-3,9%	-318	-6,1%	-339	-6,5%
Sarroca de Bellera	116	45.715 €	394 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sarroca de Lleida	357	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Saus, Camallera i Llampaies	856	154.500 €	180 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Savallà del Comtat	53	73.700 €	1.391 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Secuïta	1.708	1.055.509 €	618 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Selva de Mar	195	95.809 €	491 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Selva del Camp	5.683	2.753.275 €	484 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Senan	44	37.906 €	862 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sénia	5.640	2.207.985 €	391 €	Policia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Senterada	139	71.155 €	512 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sentiu de Sió	414	202.536 €	489 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sentmenat	9.235	4.949.607 €	536 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-101	-1,1%	1	0,0%	-299	-3,2%	-68	-0,7%
Serinyà	1.133	331.000 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4				
Seròs	1.946	712.922 €	366 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Serra de Daró	222	128.000 €	577 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Setcases	170	118.317 €	696 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Seu d'Urgell	12.206	6.459.220 €	529 €	Policia Local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Seva	3.544	1.667.516 €	471 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sidamon	748	198.300 €	265 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sils	6.219	2.316.374 €	372 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-175	-2,8%	43	0,7%	90	1,4%	-105	-1,7%
Sitges	29.553	18.036.637 €	610 €	Policia Local	Contractant SP	Turístic	270	0,9%	-75	-0,3%	2354	8,0%	-38	-0,1%
Siurana	179	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sobremunt	78	62.600 €	803 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Soleràs	332	113.400 €	342 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Solivella	632	212.875 €	337 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Solsona	9.137	3.841.618 €	420 €	Policia Local	No contractant	No turístic	51	0,6%	106	1,2%	302	3,3%	81	0,9%
Sora	212	102.900 €	485 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Soriguera	420	101.838 €	242 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sort	2.154	1.086.994 €	505 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	358	16,6%	234	10,9%	1173	54,5%	244	11,3%
Soses	1.761	557.779 €	317 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Subirats	3.104	1.386.009 €	447 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sudanell	840	182.922 €	218 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Sunyer	343	104.400 €	304 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Súria	5.948	2.717.859 €	457 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-185	-3,1%	-95	-1,6%	-258	-4,3%	-136	-2,3%
Susqueda	93	153.343 €	1.649 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tagamanent	318	243.100 €	764 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Talamanca	209	163.335 €	782 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Talarn	595	175.865 €	296 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Talavera	279	157.590 €	565 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tallada d'Empordà	454	247.439 €	545 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Taradell	6.640	1.427.960 €	215 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-573	-8,6%	-217	-3,3%	-165	-2,5%	-420	-6,3%
Tarragona	136.496	67.228.369 €	493 €	Guàrdia Urbana	No contractant	Turístic	6978	5,1%	2620	1,9%	5499	4,0%	6006	4,4%
Tàrrega	17.445	7.486.352 €	429 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-262	-1,5%	-254	-1,5%	-858	-4,9%	-219	-1,3%



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Tarrés	102	84.807 €	831 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tarroja de Segarra	188	46.220 €	246 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tavèrnoles	322	171.724 €	533 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tavertet	105	130.121 €	1.239 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Teià	6.427	3.029.150 €	471 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-753	-11,7%	-331	-5,2%	-457	-7,1%	-570	-8,9%
Térmens	1.360	467.488 €	344 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Terrades	338	89.000 €	263 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Terrassa	223.627	91.651.361 €	410 €	Polícia Municipal	Contractant SP	No turístic	-7428	-3,3%	-4696	-2,1%	-11527	-5,2%	-5620	-2,5%
Tiana	8.945	3.122.552 €	349 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-1216	-13,6%	-578	-6,5%	-812	-9,1%	-953	-10,7%
Tírvia	134	54.299 €	405 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tiurana	77	142.585 €	1.852 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tivenys	902	301.230 €	334 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tivissa	1.619	988.500 €	611 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tona	8.356	3.077.500 €	368 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-420	-5,0%	-208	-2,5%	-241	-2,9%	-327	-3,9%
Torà	1.237	817.650 €	661 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tordera	17.519	7.290.155 €	416 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-382	-2,2%	5	0,0%	255	1,5%	-271	-1,5%
Torelló	14.400	4.892.004 €	340 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-556	-3,9%	-238	-1,7%	-514	-3,6%	-129	-0,9%
Torms	138	39.495 €	286 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tornabous	822	212.522 €	259 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torre de Cabdella	759	984.551 €	1.297 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torre de Claramunt	3.741	1.180.000 €	315 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torre de Fontaubella	131	87.800 €	670 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torre de l'Espanyol	601	426.640 €	710 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torrebeßes	267	143.000 €	536 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torredembarra	16.567	10.200.000 €	616 €	Polícia Local	Contractant SP	Turístic	-481	-2,9%	461	2,8%	3371	20,3%	-76	-0,5%
Torrefarrera	4.694	1.378.930 €	294 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torrefeta i Florejacs	607	104.650 €	172 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torregrossa	2.157	N/d	N/d	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torrelameu	735	319.731 €	435 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torrelavit	1.429	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Torrelles de Foix	2.398	760.877 €	317 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torrelles de Llobregat	6.073	2.631.124 €	433 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	-797	-13,1%	-356	-5,9%	-550	-9,1%	-657	-10,8%
Torrent	164	141.016 €	860 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torres de Segre	2.366	1.180.000 €	499 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torre-serona	383	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torroella de Fluvià	703	188.537 €	268 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Torroella de Montgrí	11.836	6.746.000 €	570 €	Polícia Local	Contractant SP	Turístic	351	3,0%	881	7,4%	7948	67,2%	573	4,8%
Torroja del Priorat	152	63.205 €	416 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tortellà	818	198.876 €	243 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tortosa	33.439	10.823.516 €	324 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	1218	3,6%	391	1,2%	-21	-0,1%	1334	4,0%
Toses	168	123.150 €	733 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Tossa de Mar	5.818	5.063.377 €	870 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	292	5,0%	472	8,1%	6221	106,9%	303	5,2%
Tremp	5.911	2.984.267 €	505 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	7	0,1%	75	1,3%	104	1,8%	41	0,7%
Ullà	1.177	388.000 €	330 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ullastrell	2.089	868.256 €	416 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ullastret	274	118.000 €	431 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Uldecona	6.525	3.060.750 €	469 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-143	-2,2%	-75	-1,1%	-210	-3,2%	-45	-0,7%
Ulldemolins	398	193.800 €	487 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ultramort	225	88.650 €	394 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Urús	196	215.250 €	1.098 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vacarisses	6.832	3.961.052 €	580 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-399	-5,8%	-78	-1,1%	-89	-1,3%	-267	-3,9%
Vajol	89	45.520 €	511 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vall de Bianya	1.275	402.394 €	316 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vall de Boí	1.019	702.917 €	690 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vall de Cardós	350	209.299 €	598 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vall d'en Bas	3.093	839.000 €	271 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallbona d'Anoia	1.357	433.234 €	319 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallbona de les Monges	243	163.703 €	674 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallcebre	249	112.849 €	453 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallclara	88	92.692 €	1.053 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Vallfogona de Balaguer	1.906	478.300 €	251 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallfogona de Ripollès	196	167.163 €	853 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallfogona de Riucorb	77	57.000 €	740 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallgorguina	2.988	1.005.616 €	337 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallirana	15.312	6.464.934 €	422 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-1328	-8,7%	-476	-3,1%	-608	-4,0%	-1003	-6,6%
Vall-llobrega	897	348.700 €	389 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallmoll	1.774	911.095 €	514 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vallromanes	2.558	1.458.087 €	570 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Valls	24.477	12.480.865 €	510 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	741	3,0%	302	1,2%	-298	-1,2%	812	3,3%
Valls d'Aguilar	245	113.450 €	463 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Valls de Valira	784	158.060 €	202 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vandellós i l'Hospitalet de l'Infant	6.603	7.222.220 €	1.094 €	Polícia Local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vansa i Fórnols	149	66.000 €	443 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Veciana	175	80.872 €	462 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vendrell	38.373	19.086.065 €	497 €	Polícia Local	Contractant SP	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Ventalló	846	194.500 €	230 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Verdú	902	333.000 €	369 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Verges	1.169	345.368 €	295 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vespella de Gaià	417	140.077 €	336 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vic	47.630	15.455.252 €	324 €	Guàrdia Urbana	No contractant	No turístic	3833	8,0%	955	2,0%	119	0,2%	2562	5,4%
Vidrà	177	131.496 €	743 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vidreres	7.951	3.413.988 €	429 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-370	-4,7%	-19	-0,2%	178	2,2%	-235	-3,0%
Vielha e Mijaran	5.611	2.686.402 €	479 €	Vigilants	No contractant	Turístic	1491	26,6%	45	0,8%	1494	26,6%	341	6,1%
Vilabella	729	202.424 €	278 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilabertran	993	168.500 €	170 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilablareix	3.063	1.682.366 €	549 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilada	419	273.100 €	652 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Viladamat	458	210.641 €	460 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Viladasens	206	86.762 €	421 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Viladecans	67.197	23.500.000 €	350 €	Polícia Local	No contractant	No turístic	-3791	-5,6%	-2258	-3,4%	-4610	-6,9%	-3107	-4,6%



El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Viladecavalls	7.545	4.849.536 €	643 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1	0,0%	-6	-0,1%	-357	-4,7%	75	1,0%
Vilademuls	835	142.821 €	171 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Viladrau	1.047	500.345 €	478 €	Vigilants	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilafant	5.421	2.136.995 €	394 €	Vigilants	No contractant	No turístic	-329	-6,1%	-185	-3,4%	-311	-5,7%	-240	-4,4%
Vilafranca del Penedès	40.154	19.346.878 €	482 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-499	-1,2%	-266	-0,7%	-1436	-3,6%	-182	-0,5%
Vilagrassa	560	286.986 €	512 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilajuïga	1.116	363.870 €	326 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilalba dels Arcs	621	294.542 €	474 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilalba Sasserra	753	372.363 €	495 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilaller	549	354.449 €	646 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilallonga de Ter	398	198.540 €	499 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilallonga del Camp	2.405	647.799 €	269 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilamacolum	377	110.000 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilamalla	1.161	496.573 €	428 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilamaniscle	212	85.935 €	405 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilamòs	178	75.700 €	425 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanant	386	100.204 €	260 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de Bellpuig	1.183	387.321 €	327 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de la Barca	1.088	341.900 €	314 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de l'Aguda	200	50.084 €	250 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de Meià	415	165.959 €	400 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de Prades	107	91.550 €	856 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de Sau	312	178.954 €	574 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova de Segrià	985	393.450 €	399 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova del Camí	12.596	4.456.860 €	354 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1028	-8,2%	-474	-3,8%	-802	-6,4%	-841	-6,7%
Vilanova del Vallès	5.503	2.764.200 €	502 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-358	-6,5%	-173	-3,1%	-228	-4,1%	-200	-3,6%
Vilanova d'Escornalbou	565	282.260 €	500 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilanova i la Geltrú	67.733	43.952.497 €	649 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-1808	-2,7%	-1095	-1,6%	-603	-0,9%	-1423	-2,1%
Vilaplana	555	186.600 €	336 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vila-rodona	1.276	419.785 €	329 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d

El complement de l'acció policial en serveis encomanats a la seguretat pública

Ajuntament n=947	Habitants censats	Despesa en personal		Cos de seguretat	Contractant de seg. privada	Municipi turístic	Increment de població per trimestres							
		total	per habitant				Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
Vila-sacra	758	194.838 €	257 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vila-sana	734	254.660 €	347 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vila-seca	22.555	12.177.900 €	540 €	Policia Local	No contractant	Turístic	-1003	-4,4%	-185	-0,8%	3233	14,3%	-480	-2,1%
Vilassar de Dalt	9.072	5.354.548 €	590 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-392	-4,3%	-118	-1,3%	-220	-2,4%	-251	-2,8%
Vilassar de Mar	21.035	7.577.862 €	360 €	Policia Local	No contractant	No turístic	-1267	-6,0%	-428	-2,0%	-523	-2,5%	-882	-4,2%
Vilaür	158	29.021 €	184 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilaverd	443	223.310 €	504 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
La Vilella Alta	131	N/d	N/d	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilella Baixa	204	74.740 €	366 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilobí del Penedès	1.102	623.750 €	566 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilobí d'Onyar	3.333	1.669.795 €	501 €	Vigilants	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilopriu	204	59.250 €	290 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vilosell	173	50.478 €	292 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vimbodí i Poblet	890	358.900 €	403 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vinaixa	450	260.108 €	578 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vinebre	425	229.000 €	539 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Vinyols i els Arcs	2.124	701.811 €	330 €	Cap cos local	No contractant	Turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Viver i Serrateix	172	75.615 €	440 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d
Xerta	1.154	450.321 €	390 €	Cap cos local	No contractant	No turístic	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d	N/d